

Стратегія, AI, РМО та управління проектами



STRATEGIC PROJECT CONFERENCE 2026

17



18 квітня

Київ, Unit.City



LEO CONSULTING

Центр компетенцій зі стратегічного та проєктного менеджменту

<https://leoconsulting.com.ua>

15

Років роботи

105

Реалізованих
проєктів

80

Компаній-
замовників

10

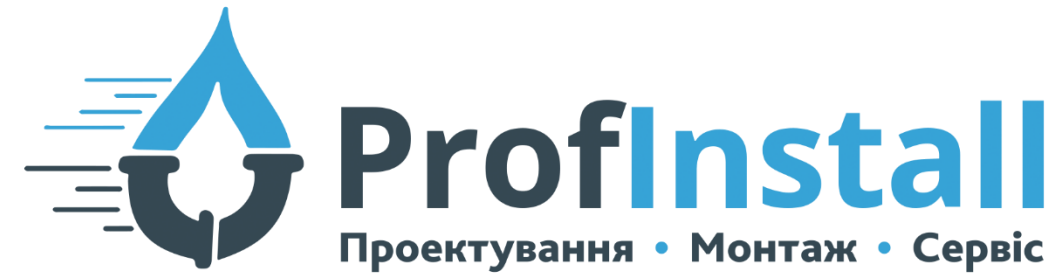
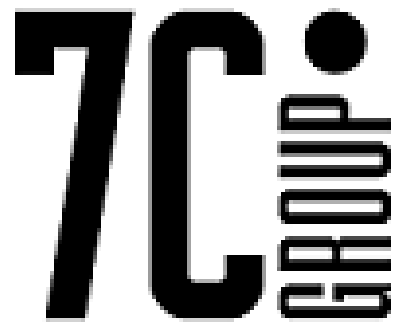
Книг та
самовчителів

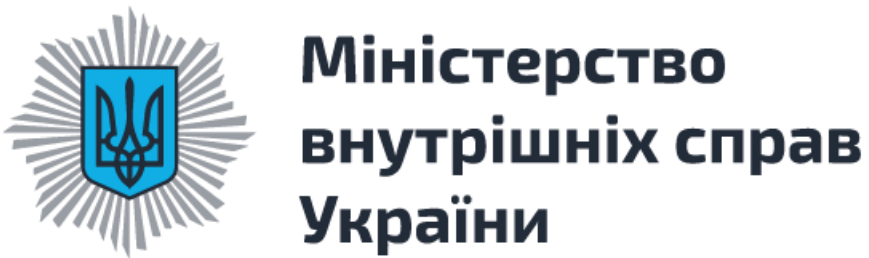
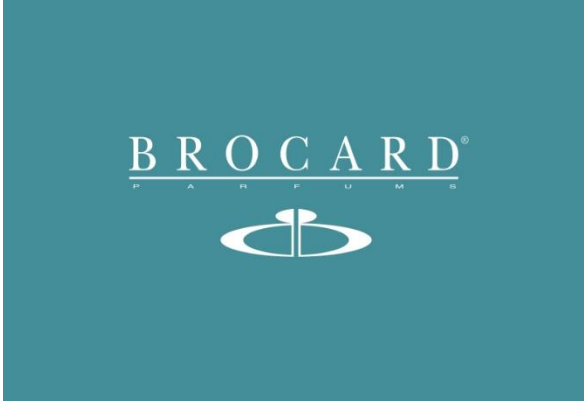
310

Статтей

45

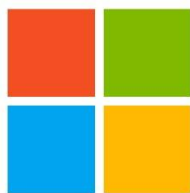
Конференцій
та клубів





METIHVEST®

MODUS X



Microsoft



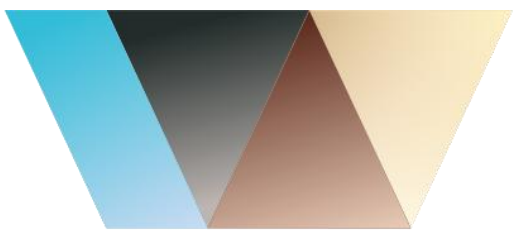
DARNITSA



ЮРІЯ-ФАРМ



УКРЕНЕРГО
Національна енергетична компанія



Innoware

Powering Business



ПОЛІЦІЯ



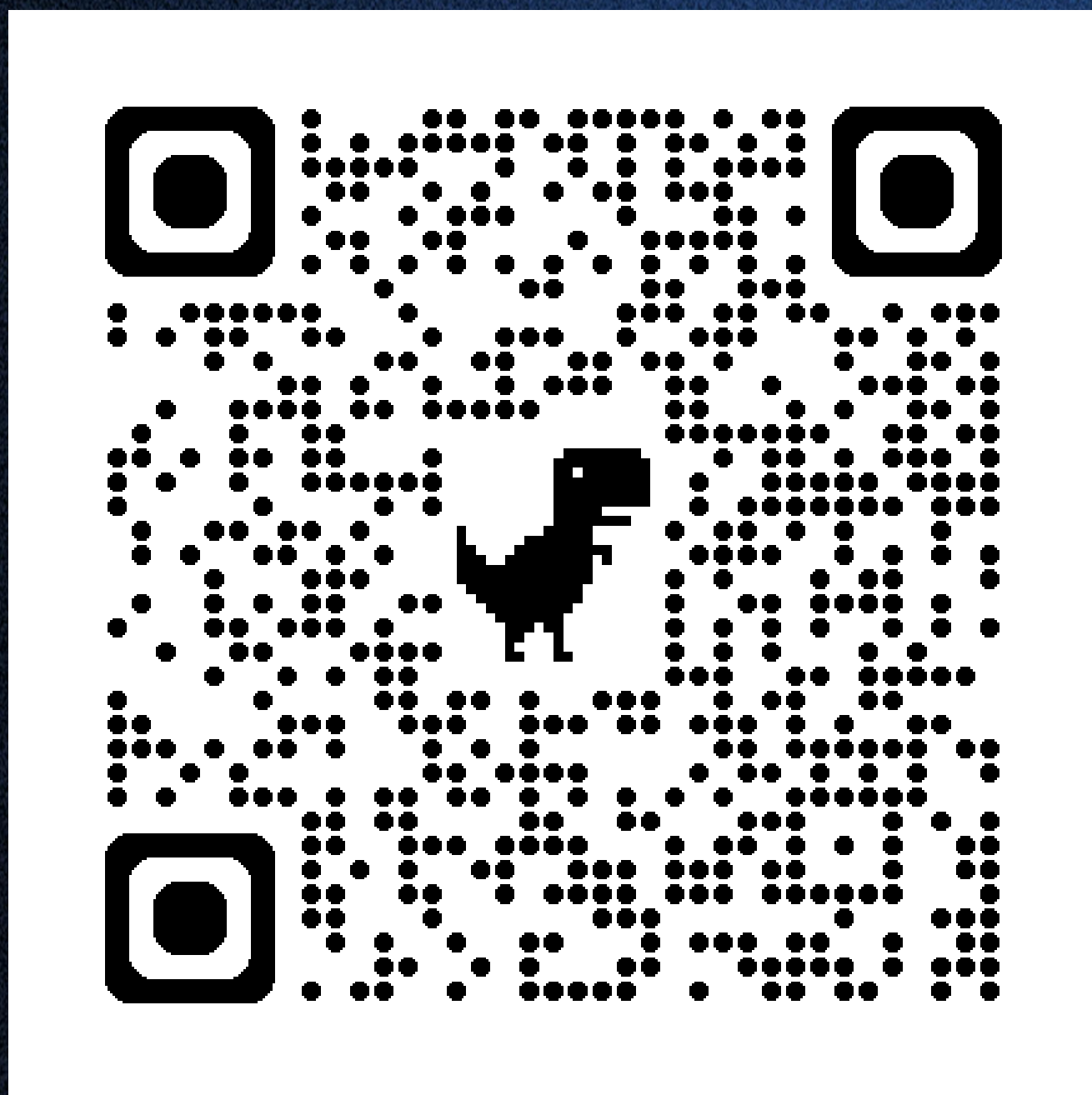
MHP

AGRO & INDUSTRIAL
HOLDING



acino





Продано: > 4 900

Олексій
Просніцький

ЯК НЕ ПРО ИТИ СТРАТЕГІЮ

ЧАСТИНА 1. AS IS

1. Спочатку був BAU
2. Обмеження, в яких живе будь-який бізнес
3. Коли хаос виглядає як нормальна робота
4. Проектна діяльність
5. Чому компанія вміє працювати, але не вміє змінюватися

ЧАСТИНА 2. TO BE

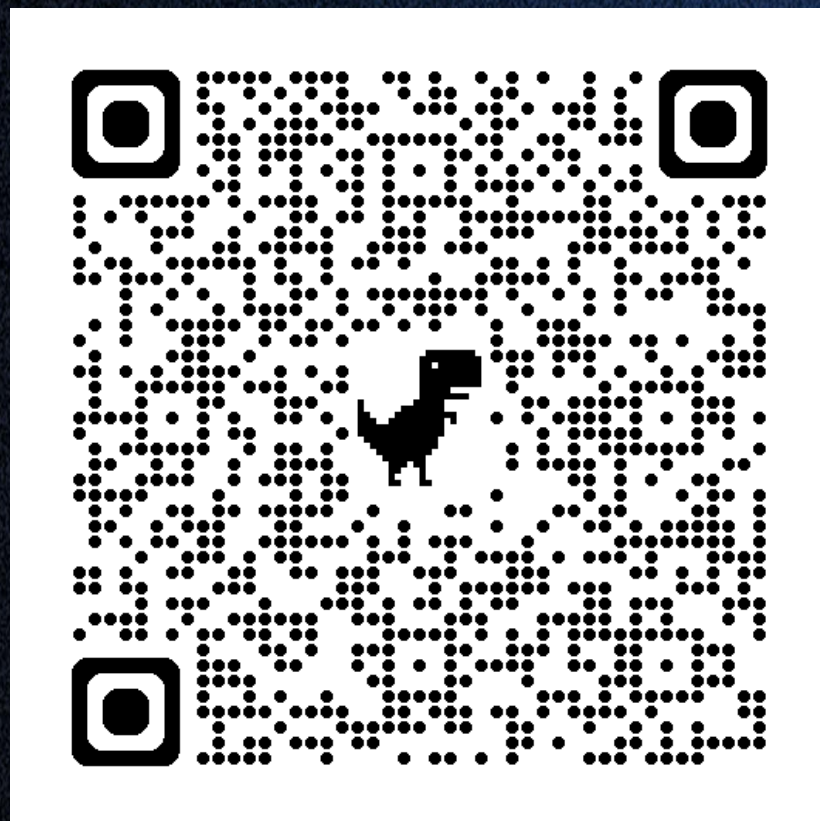
7. Момент, коли компанії стає мало просто працювати
8. Візія, місія, цінності — навіщо все це взагалі
9. Стратегічні цілі, Objectives, OKR
10. Після стратегічної сесії
11. Розрив між AS IS і TO BE
12. TO BE без вибору не існує


ЧАСТИНА 3. The Long and Winding Road

13. Механізм переходу
14. Ідеї, ініціативи і народження змін
15. Портфель: головний інструмент власника
16. Як збалансувати портфель
17. Програми: де народжується реальна цінність
18. Вигоди: заради чого все це
19. Від стратегії до задач
20. Хто за що відповідає
21. РМО: навіщо він власнику
22. Управління змінами і опір
23. Ресурсна реальність переходу
24. Як приймаються рішення в нормальній системі
25. Що бачити у звітності
26. Мінімальна система, яка працює
27. Типові помилки на переході з AS IS у TO BE

NO COUNTRY FOR OLD PROJECTS








Tech CommunityCommunity HubsProducts ▼Topics ▼BlogsEventsSkills Hub ▼Community ▼


RegisterSign In

PLANNER BLOG5 MIN READ

Microsoft Project Online is retiring: What you need to know



George Bullock


 MICROSOFT

Sep 05, 2025

After more than a decade of supporting project managers and teams around the world, **Project Online** will officially retire on **September 30, 2026**. We know this is a significant change, and we want to acknowledge the impact it may have on your organization, your workflows, and your planning processes.

This update is exclusive to Project Online and does not affect Project desktop, Project Server, or Planner.

Why this change is happening

Project Online has served organizations well, but its legacy architecture limits innovation and integration that enhance today's collaborative work environments, as we [announced in 2018](#). With certain [SharePoint Online workflow design tools deprecating in 2026](#), Microsoft is prioritizing innovation within Planner, Microsoft 365 Copilot, and the  [Project Manager agent](#), which represents a new generation of work management tools designed to be more intuitive, scalable, and powered by AI. These tools are built to support both simple task tracking and complex project planning, while integrating deeply across Microsoft 365.

What this means for you

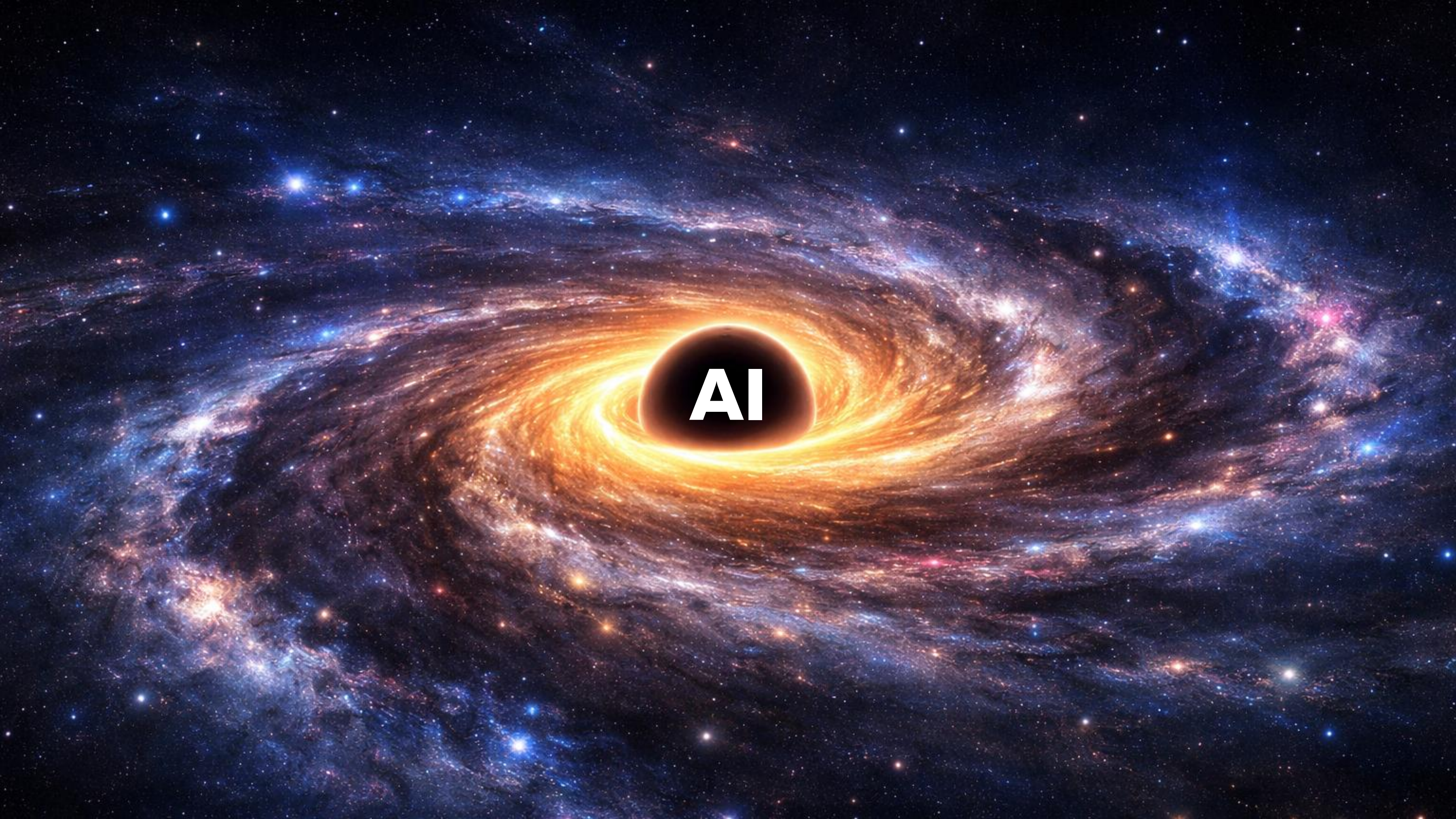
- **No immediate disruption:** Your current Project Online environment will continue to function as expected until the retirement date.
- **Key dates:**
 - **October 1, 2025:** End of sale for new customers for Project Online-only SKUs.
 - **September 30, 2026:** Official retirement date – Project Online will no longer be available.
- **Project desktop remains available** and is not impacted by this change.
- **Planner remains available**, bringing together the simplicity of To Do, the collaboration of Planner, the power of Project for the web, and the intelligence of Microsoft 365 Copilot into a simple, familiar experience.



STRATEGY

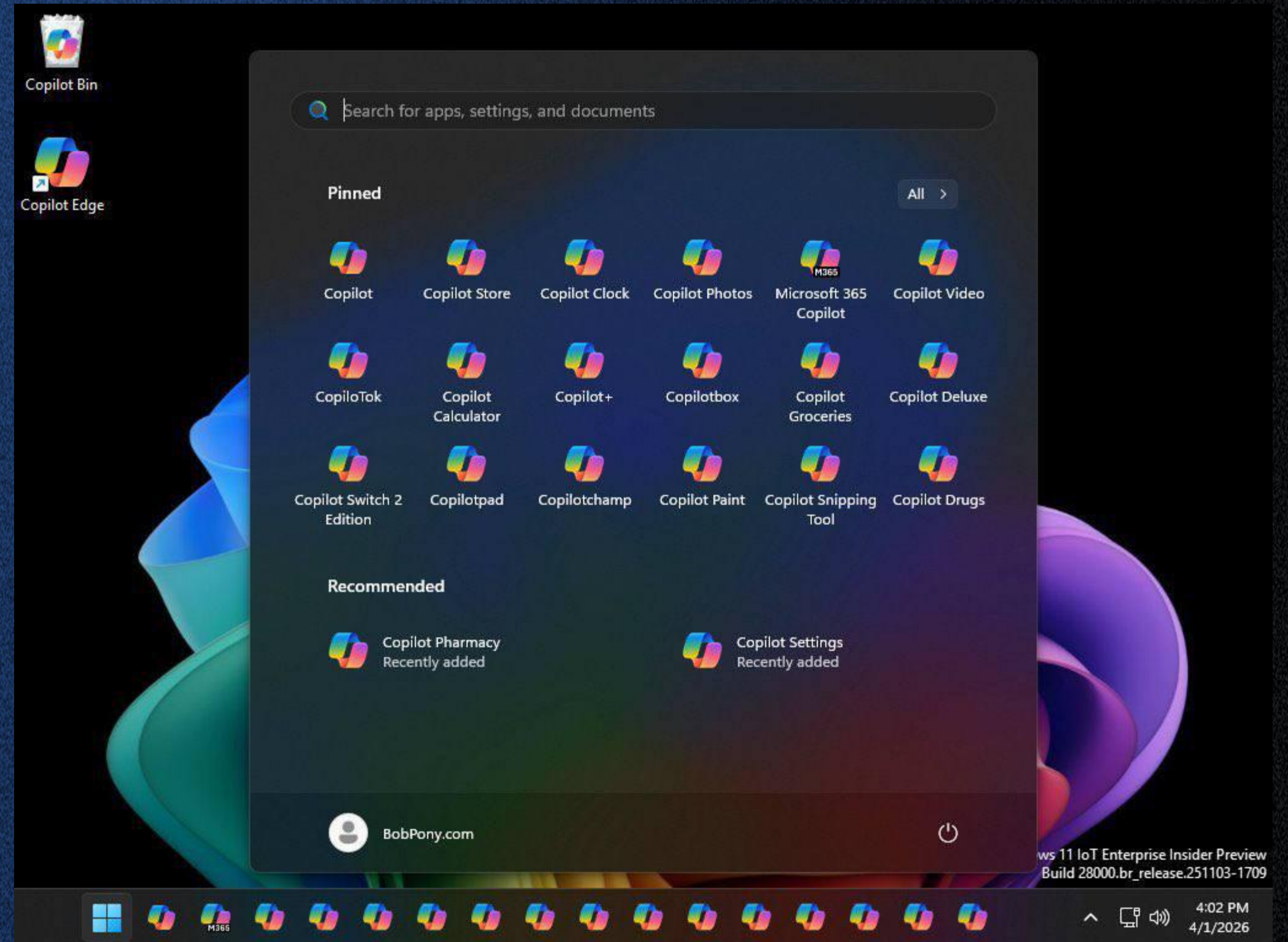
MICROSOFT





AI

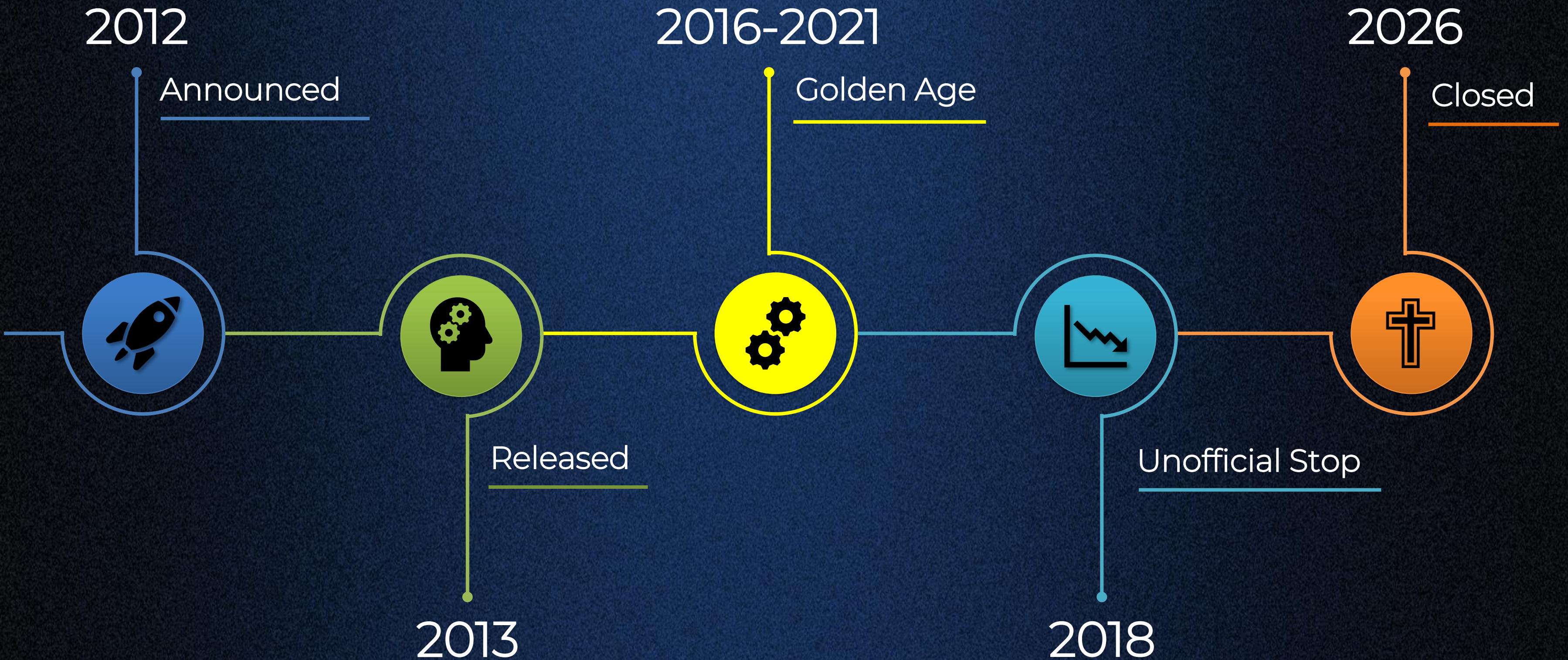
Copilot Everywhere



Retiring Microsoft Credential	Credential and exam retirement date	Planned training retirement date	Related new Credential
Microsoft Certified: Dynamics 365 Customer Experience Analyst Associate (Exam MB-280)	July 31, 2026	July 31, 2026	Microsoft Certified: Dynamics 365 Sales AI Consultant Associate (Exam AB-210)
Microsoft Certified: Power Platform Functional Consultant Associate (Exam PL-200)	August 31, 2026	August 31, 2026	Microsoft Certified: Intelligent Applications Builder Associate (Exam AB-410)
Microsoft Certified: Dynamics 365: Finance and Operations Apps Solution Architect Expert (Exam MB-700)	June 30, 2026	June 30, 2026	No new Certification is planned. To stay up to date with these technologies please refer to the Microsoft technical documentation .
Microsoft Certified: Power Platform Solution Architect Expert (Exam PL-600)	June 30, 2026	June 30, 2026	
Microsoft Certified: Dynamics 365 Supply Chain Management Functional Consultant Associate (Exam MB-335)	June 30, 2026	June 30, 2026	
Microsoft Certified: Dynamics 365 Field Service Functional Consultant Associate (Exam MB-240)	June 30, 2026	June 30, 2026	
Microsoft Certified: Power Automate RPA Developer Associate (Exam PL-500)	June 30, 2026	June 30, 2026	
Microsoft Applied Skills: Create and manage model-driven apps with Power Apps and Dataverse	June 30, 2026	June 30, 2026	Microsoft Applied Skills: Build an Agent-First App



Project Online Lifecycle



Project Online = Project Server

Застарілий UX / UI

Зменшення кількості користувачів

Внутрішній канібалізм в Microsoft

Нішевість

Обмеженість використання

- Управління проєктами
- Управління стратегією
- Управління програмами
- Управління портфелем проєктів
- Управління ідеями/запитами на проєкт
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями/затвердження
- Робота з артефактами
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами
- AI

SPM архітектура

- Управління проєктами
- Управління стратегією
- Управління програмами
- Управління портфелем проєктів
- Управління ідеями/запитами на проєкт
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями/затвердження
- **Робота з артефактами**
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами
- AI

SPM
архітектура

Проекти

Затвердження

Завдання

✎ РЕДАГУВАТИ ПОСИЛАННЯ

Домашка

Проекти

Затвердження: В очікуванні: 15

Центр проектів

PRO PM CPM 19

Проекти

Затвердження

Завдання

✎ РЕДАГУВАТИ ПОСИЛАННЯ

⚠️ Project Online буде списано 30 вересня 2026 р.. Ознайомтеся з цим оголошенням, щоб визначити подальші кроки

Докладніше

Сьогодні

22 березня

1 квітня

11 квітня

21 квітня

1 травня

11 травня

Додайте завдання з датами на часову шкалу

	ID	% Фак	Ім'я проекту	Початок	Завершенн	Триваліст	Власник ↑	Крайній тер	Буфе	Керівник
	10000	18%	CPM19_Homework	02.02.2026	04.05.2026	65д	Oleksiy Prosnitskyy			
	10002	0%	RP_LEO	02.02.2026	13.03.2026	30д	Oleksiy Prosnitskyy			
	10003	0%	RP_Aleksieienko_V	09.02.2026	11.03.2026	23д	Алексееенко Вікторія			
	10006	0%	RP_Sydorenko4	04.11.2025	23.05.2026	141д	Андрій Сидоренко	31.05.2026		
	10004	0%	CPM19_Anokhin_D_майданчик_MDC_	18.12.2025	12.08.2026	165,75д	Анохін Дмитро			
	10006	0%	RP_Kolomiets	21.02.2026	21.02.2026	0д	Вадим Коломієць			
	10006	0%	RP_Kovalchuk_Valeriy	23.02.2026	02.07.2026	91,5д	Валерій Ковальчук			
	10005	0%	Віталій	01.10.2026	01.10.2026	1д	Віталій Чербаджі	01.09.2028		
	10006	0%	RP_Pashkov	24.02.2026	24.02.2026	1д	Владислав Пашков			
	10007	0%	RP_Mishchenko_Sklad_Statut_Proectu	10.03.2026	10.03.2026	0д	Григорій Міщенко	19.03.2026		
	10007	0%	АРТПАРК	03.03.2025	06.09.2028	899д	Денис Яковлев			
	10007	0%	Житловий комплекс АРТПАРК	03.03.2025	03.03.2025	1д	Денис Яковлев	07.09.2028		
	10008	0%	Житловий комплекс АРТПАРК (Яковл	03.03.2025	06.09.2028	899д	Денис Яковлев			
	10002	0%	RP_Vovchenko	02.02.2026	02.02.2026	1д	Дмитро Вовченко	30.06.2026		
	10006	0%	RP_Vovchenko	20.01.2026	20.01.2026	1д	Дмитро Вовченко	20.03.2026		

2026

Лип

Жов

Січ

К



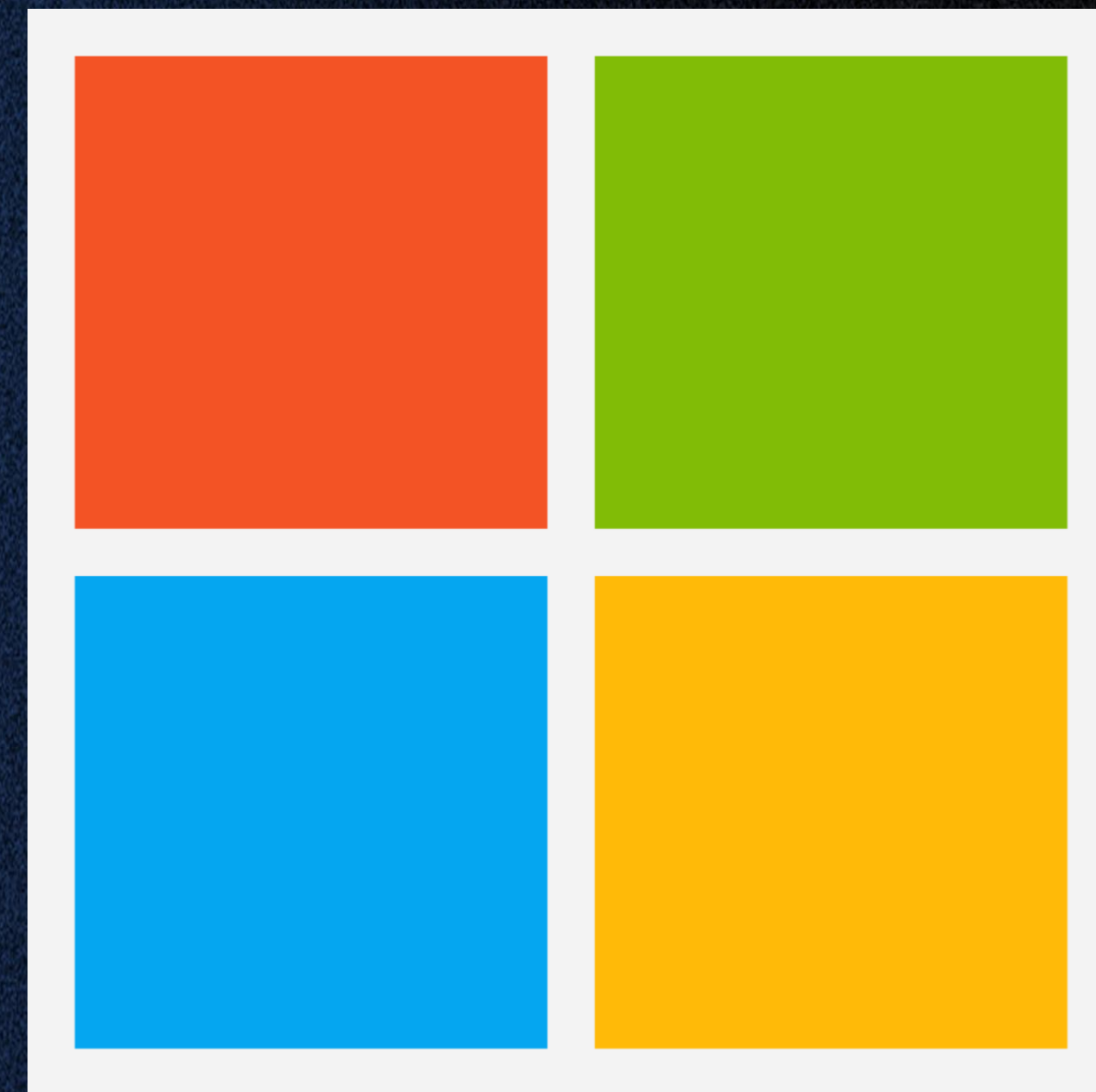
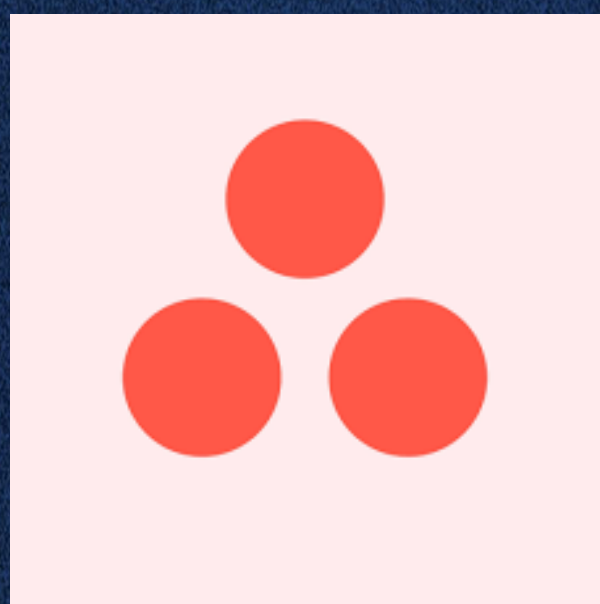
THIS WAY

A handmade wooden sign made from a light-colored wooden plank, painted with blue paint to form a left-pointing arrow. The words "THIS WAY" are written in a bold, hand-painted blue font. The sign is mounted on a vertical wooden post with two screws visible.



THAT WAY

A handmade wooden sign made from a light-colored wooden plank, painted with blue paint to form a right-pointing arrow. The words "THAT WAY" are written in a bold, hand-painted blue font. The sign is mounted on a vertical wooden post with two screws visible.





The new Microsoft Planner



- Управління проектами
- Управління стратегією
- Управління програмами
- Управління портфелем проектів
- Управління ідеями/запитами на проект
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями / затвердження
- Робота з артефактами
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами

SPM
архітектура

Planner Premium

LEO

CONSULTING

Planner

☰

My Day

☑

My Tasks

☰

My Plans

📁

My Portfolios

Pinned

Pinned items will appear here.

+ New plan

▼

My plans > **Business Central Implementation** ▼ ↗

Grid

Board

Timeline

Reports

Charts

People

Goals

Assignments

👤 Share ▼

🔍 Filter by keyword

📅 Baseline

⚙️ Filters

🎨 Conditional coloring

	% complete ▼	Task Name ▼	Duration ▼	Assigned to ▼	Bucket ▼	Priority ▼	Labels ▼	+ Add color
1	<div><div></div></div> 4%	▼ Business Central Implementation	230 days			● Medium ▼		
2	<div><div></div></div> 17%	▼ 1. Ініціація проекту	29 days			● Medium ▼		
3	<div><div></div></div> 50%	1.1 Визначення цілей проекту	3 days	Oleksiy Prosnitskyy	Виконавець ▼	● Medium ▼	Contracts ✕	
4	<div><div></div></div> 50%	1.2 Написання Бізнес-кейсу	4 days	Olesia Honchar	Виконавець ▼	● Medium ▼	Backlog ✕	
5	<div><div></div></div> 0%	1.3 Визначення зацікавлених сторін	4 days	Daniil Balya	Виконавець ▼	● Medium ▼		
6	<div><div></div></div> 0%	1.4 Написання статуту проекту	2 days	Anastasiia Komendant	Виконавець ▼	● Medium ▼		
7	<div><div></div></div> 0%	1.5 Погодження попередніх пунктів з замов...	3 days	Svitlana Pyvovarova	Виконавець ▼	● Medium ▼		
8	<div><div></div></div> 0%	1.6 Пошук підрядника на виконання робіт	5 days	Oleksiy Prosnitskyy	Виконавець ▼	● Medium ▼		
9	<div><div></div></div> 12%	▼ 2. Планування проекту	53 days			● Medium ▼		
10	<div><div></div></div> 100%	2.1 Створення графіку проекту	6 days	Anastasiia Komendant	Замовник ▼	● Medium ▼	Green ✕	
11	<div><div></div></div> 0%	2.3 Погодження ресурсів з спонсором прое...	1 day	Anastasiia Komendant	Оргпитання ▼	↓ Low ▼	Yellow ✕	
12	<div><div></div></div> 0%	2.2. Визначення ресурсів проекту	26 days	Daniil Balya	Виконавець ▼	🔥 Urgent ▼	Yellow ✕	
13	<div><div></div></div> 0%	2.4 Погодження графіку проекту	10 days	Anastasiia Komendant	Замовник ▼	🔥 Urgent ▼	Yellow ✕	
14	<div><div></div></div> 0%	2.5 Підписання контракту з підрядником	6 days	Svitlana Pyvovarova	Backlog ▼	! Important ▼	Backlog ✕	
15	<div><div></div></div> 0%	Контракт підписаний	0 days	Anastasiya Pushkarenko	Замовник ▼	● Medium ▼	Contracts ✕	
16	<div><div></div></div> 0%	▼ 3. Збір вимог	106 days			● Medium ▼		

+ Add new task

🔧



Microsoft Dynamics 365 Project Operations

+ CRM

+ ERP

- Управління проектами
- Управління стратегією
- Управління програмами
- Управління портфелем проєктів
- Управління ідеями/запитами на проєкт
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями / затвердження
- Робота з артефактами
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами
- AI

SPM архітектура

Sales

Project
Planning

Resource
Scheduling

Project
Execution

Invoicing

Revenue
Recognition

Analytics

Lead > Opportunity > Quote

Project Contracts,
Lines, Projects -
Operational

Milestone

Resources

Project
Actuals

Billing backlog

Proforma
invoices

Operational
Reporting

Dataverse

Estimates

Project Contracts,
Billing Rules,
Projects -
Accounting

Forecasts

Integration
journal

Invoice
Proposal

Project
subledger

Invoice
Journal

Estimate
Projects

Revenue
Estimates

Financial
Reporting

<https://learn.microsoft.com/en-us/dynamics365/project-operations/environment/resource-dual-write-overview>

Dynamics 365 Project Operations

Dynamics 365

Project Operations

SANDBOX

Expenses

Material Usage

Approvals

Projects

Projects

Schedule Board

Resource Utilization

Resources

Contract Workers

Roles

Project Reports

Purchasing

Vendors

Purchase Price Lists

Subcontracts

Contracted Resou...

Materials on Order

Subcontract Miles...

Vendor Invoices

Projects

←

Budget ▾

Calendar ▾

Deactivate

Open in Project

Share ▾

Project Operations - Saved

Project

2/21/2023 10:00 AM
Due Date

₹0.00
Estimated Labor Cost

Cost Consumption %

0.98
Progress % ▾

Project Service - Project ...
Active for 3 years

New (3 Yrs)

Quote

Plan

Deliver

Complete

Close

Summary

Tasks

Team

Resource Assignments

Resource Reconciliation

Estimates

Budget

Tracking

Sales

Estimates

Risks

Calendar

Related ▾

Form assist

↑

Drop files or smart paste for Copilot to make suggestions

✓

Grid

Board

Timeline

Charts

Assignments

People

...

Baseline

Filters

Conditional coloring

...

	% co... ▾	Task Name ▾	Cost Account ▾	Budget Approving ▾	Initial Budget Description ▾	Effort Estimate at Compl... ▾	Schedule variance ▾	Assigned to ▾	+ Add
1	8%	▼ Phase 1				100 hours	-8 hours		
2	0%	Task 1				32 hours	0 hours	Oleksiy Prosnitsky,	
3	0%	Task 2	Execution Cost ▾	9/10/2025		20 hours	0 hours	Oleksiy Prosnitsky,	
4	0%	Task 3	Planning Cost ▾	9/15/2025		40 hours	0 hours	Oleksiy Prosnitsky,	
5	100%	MS+	Initiation Cost ▾	12/24/2024	test	8 hours	-8 hours	Oleksiy Prosnitsky,	
6	0%	▼ Phase 2				720 hours	0 hours		
7	0%	Task 4				20 hours	0 hours	Oleksiy Prosnitsky,	
<div>+ Add new task</div>									



Project Server

- Управління проектами
- Управління стратегією
- Управління програмами
- Управління портфелем проєктів
- Управління ідеями/запитами на проєкт
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями / затвердження
- Робота з артефактами
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами

SPM
архітектура

1. Windows Server (2019 чи 2022 чи 2025)
2. SharePoint Server Subscriptions Enterprise
3. Project Server Subscriptions
4. SQL Server (2019, 2022, версія Standard чи Enterprise)
5. Project Professional (2019, 2021, 2024, Online Desktop Client)
6. Client Access License (CAL) для Project Server, SharePoint Standard, SharePoint Enterprise

Найменування	Приблизна вартість, USD/ПДВ
Microsoft SharePoint Server	18 000 (на три роки)
Microsoft Project Server	14 000 (на три роки)
Microsoft SharePoint Enterprise CAL (кожному користувачу)	220 (на три роки)
Microsoft SharePoint Standard CAL (кожному користувачу)	250 (на три роки)
Microsoft Project Server CAL (кожному учаснику проєкту)	400 (на три роки)
Microsoft Windows Server 2025 Standard - 16 Core License Pack	1 400
Microsoft SQL Server 2022 Enterprise Core - 2 Core License Pack	18 000
Microsoft SQL Server 2022 Standard Core - 2 Core License Pack	5 000
Microsoft Project Professional 2024	1 400

A wide-angle photograph of a historic stone fortress, likely the Zolochiv Castle in Ukraine. The fortress features several prominent towers with conical, shingled roofs. The main walls are constructed from light-colored stone blocks and have a crenellated top. A large arched entrance is visible on the right side of the main wall, with a wooden ramp leading up to it. The fortress is situated on a grassy hillside. In the background, a wide river flows through a lush green landscape with scattered houses and trees under a clear blue sky. The text "Закритий периметр" is overlaid on the image in a large, black, sans-serif font.

Закритий периметр

BACK in the



Project Desktop

Project Professional											
File Task Resource Report Project View Help PRO PM Ex-Change Gantt Chart Format Tell me what you want to do											
Subproject			Get Add-ins			Project Information			Status Date: NA		
My Add-ins			Custom Manage Links Between			WBS			Update Project		
			Fields Sprints Projects			Change Working Time			Calculate Project		
						Set Baseline			Move Project		
									abc		
									Spelling		
									Proofing		
No	I	% План	% Факт	Δ %	Статус по БП	WBS	Завдання	Баз. Тр-сть	Тр-сть	<i>	Баз. Початок
0		100%	57%	●	Відсутній базовий план	0	ЖК Felicity	0 days	13		
1	✓	100%	100%	●	Відсутній базовий план	1	Ініціація проекту	0 days	1		
8	✓	100%	100%	●	Відсутній базовий план	2	Передінвестиційний етап	0 days	1		
17	✓	100%	100%	●	Відсутній базовий план	3	Проектування та погодження	0 days	3		
31	✓	100%	49%	●	Відсутній базовий план	4	БМР 1 черги	0 days	10		
229		100%	0%	●	Відсутній базовий план	5	Передача об'єкту в експлуатацію	0 days			
235		100%	0%	●	Відсутній базовий план	6	Передача об'єкту в управління	0 days			
242	✓	100%	100%	●	Відсутній базовий план	7	Управління проектом	0 days	4		
252	✓	100%	100%	●	Відсутній базовий план	8	Фінансування	0 days			
255	✓	100%	0%	●	Відсутній базовий план	9	Закриття проекту	0 days			

Insert Project		
Enterprise Projects		
Oleksiy - LEO Co		
Name	Cache Status	Last Access Time
Show me the list of all projects		
CPM19_Homework		05.04.26 12:32
RP_Kuchynskyi		15.04.26 21:34
RP_Bondar O		05.04.26 12:36
RP_Kolomiets		05.04.26 12:39
RP_Kuchinsky		09.04.26 11:27
RP_Kuchynskyi		09.04.26 11:26
RP_Lesyshyn_MRIYA		20.03.26 11:49
RP_Lesyshyn_MRIYA СПРОЩЕНИ...		05.04.26 12:33
RP_Mishchenko_Sklad_Statut_Pro...		12.04.26 17:29
RP_NEW_Cherbadzhi		16.04.26 18:20
RP_Oseledets		07.04.26 17:51
RP_Svidorenko4		16.04.26 11:54
Mode		Read/Write Read Only
Link to project		
File name:		Microsoft Project Files
Tools		Insert Cancel

Posts Shared

All documents In messages

New Upload Edit in grid view Share Copy link Forms

Documents > ДЗ модуль 2

Name	Modified
Проект1 (ресурси).mpp	March 5
	March 9

Posts Shared

All documents In messages

New Upload Edit in grid view Share Copy link Forms Add shortcuts

Documents >

Legal
Template_Stakeholders_LP.xlsx
Проект_Конференція_Управління_ДП_Синергія.mpp
Проект_Конференція_Управління_ДП_Синергія_зміни_сценарій_змін_новий_базовий.mpp
Проект_Конференція_Управління_ДП_Синергія_ресурси_1502.mpp

Posts Shared

In messages

Upload Edit in grid view Share

FPI_STR129_kosht 1 2.xlsx
Календарний графік 1.mpp
Календарний графік 2.mpp
Календарний графік .mpp

- Управління проектами
- Управління стратегією / OKR
- Управління програмами
- Управління портфелем проєктів
- Управління ідеями/запитами на проєкт
- Управління життєвими циклами
- Робота з погодженнями / затвердження
- Робота з артефактами
- Управління фінансами
- Управління продуктами
- Управління вигодами
- AI

SPM архітектура



PROJECTUM XPM



ONE PLAN



LEO PPM

Яке взуття
купують дітям?



НАШІ КОНТАКТИ

Київ, вул. Дорогожицька, 3 (Unit City)

mvp@leoconsulting.com.ua

+38 067 405 47 01