



26-та зустріч

# Клуб цинічних і добрих керівників проєктів

26.07  
19:00



**Євгенія Кучеренко**

Консультантка з оптимізації і автоматизації бізнес-процесів, NOVA Consulting



**Віталій Гоц**

Керівник з розвитку аналітичної платформи, ЕпіцентрК



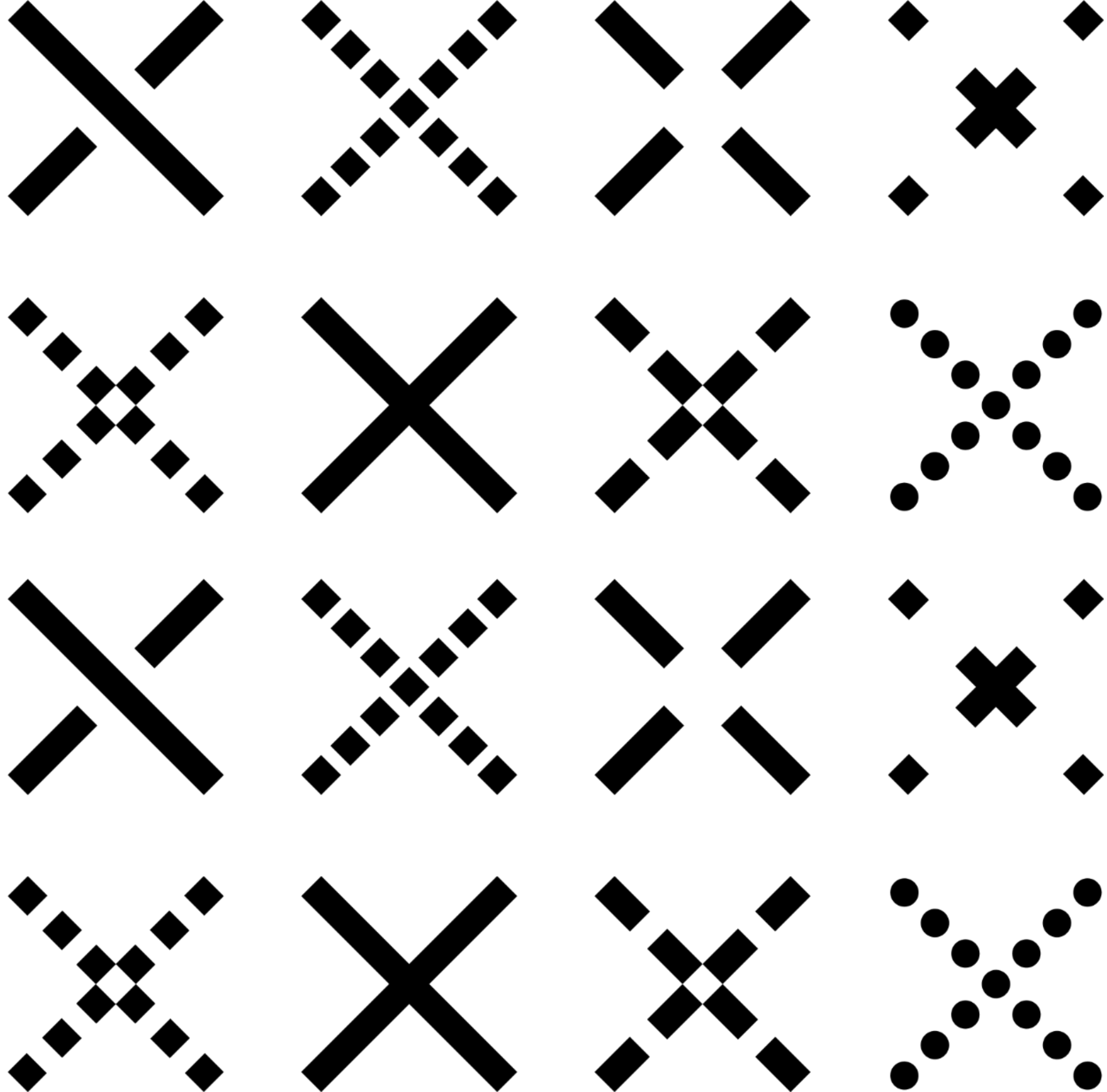
**Денис Гарькавий**

Керівник департаменту з інфраструктури, MODUS X



ЯК НЕ ВТРАТИТИ ТА  
ЗАРОБИТИ НА УПРАВЛІННІ  
РИЗИКАМИ В ПРОЕКТАХ

*ДЛЯ КЛУБУ ЦИНІЧНИХ ТА  
ДОБРИХ КЕРІВНИКІВ ПРОЕКТІВ*





# МІЙ РЮКЗАК ДОСВІДУ

23 year of experience in IT

MODUS X



- Керування програмою проектів > 10 МЛН \$ на рік
- Керування проектами
- Керування експлуатацією ІТ інфраструктури
- Розробка та впровадження ІТ стратегії

- Керування проектами
- Автоматизація процесів
- Модернізація ІТ інфраструктури
- Впровадження промислової автоматизації

- ІТ інтеграція
- Продажі
- Керування проектами

Керівник департаменту з ІТ інфраструктури

MODUS X





# ДТЕК це диверсифікований енергетичний холдинг

ДТЕК груп виробляє електричну енергію з енергії сонця, вітру, на теплових електростанціях, добуває натуральний газ та вугілля, торгує енергетичними ресурсами на Українських та закордонних ринках, виконує передачу електрики та керує інфраструктурою передачі електрики, продає електрику приватним та комерційним організаціям, реалізовую проекти енергоефективності, та розширює мережу зарядних станцій для електричних машин в Україні.

В ДТЕК ГРУПП працює більше 60 тис



## ACADEMY DTEK

Open innovative educational platform

## D.TRADING

Trades in power, gas, coal and gas condensate.

## D.SOLUTIONS

Electricity supplier for 3.5 mln households and commercial consumers

## DTEK GRIDS

Operating holding company responsible for electricity distribution

## DTEK OIL&GAS

The largest private oil and gas company in Ukraine

## DTEK RENEWABLES

Operating company managing the renewable energy assets of DTEK Group

## DTEK ENERGY

Operating company responsible for coal mining and electricity generation



# MODUS X

Різка зміна погоди

Різка зміна  
напрямок вітру

Ігнорування опанування навичок  
виживання на воді та само спасіння

Ігнорування правил перевірки та  
застосування страховок

Недостатній досвід при складних  
умовах катання

Несправності обладнання

Необізнаність у способах захисту

Інші катери на воді

Підводний ландшафт

Все це про ризик менеджмент  
в житті.  
Але задля чого?

Щоб отримувати **кайф** від того що ти робиш,  
отримувати той **бенефіт** задля чого ти ідеш на ці ризики  
та керуєш ними і відчувати себе саме так як він але **у**  
**своїй справі**. Чине так?



# ЩО ПЕРШИМ ПРИХОДИТЬ В ГОЛОВУ КОЛИ МИ ДУМАЄМО ПРО MODUS X «РИЗИКИ»?

Загальне бачення:

Коли думаєш про «ризик» що спливає на увазі?

- Проблеми
- Головний біль, втрати часу
- Непотрібне хвилювання
- Бізнес втрати
- Фінансові втрати



Бачення кращих практик керування ризиками:

- ✓ Те що ми хотіли б знати але на зараз не знаємо
- ✓ Завчасний «алерт» який дає більше часу на реагування
- ✓ сприяння бізнесу за допомогою керованого прийняття ризиків
- ✓ Витратити за для збереження інвестицій





## ТО В ЧОМУ ПРОБЛЕМА?



Ми фокусуємось на трьох речах:

### 1. Технології

Так, ми маємо знати що робити

### 2. Інструменти

Так, техніки мають нас підтримувати

### 3. Тренінги, навчання

Так, ми маємо знати як зробити

### 4. MINDESET – як ми думаємо про ризики

Чи цього достатньо?

Ні. Це дії важливі. Але не достатні.

То що ж ми втрачаємо з поля зору?



## ТО В ЧОМУ ПРОБЛЕМА?

Управління ризиками менеджить ризики, але..

... як ми **МИСЛИМО** про ризики визначає те як ми намагаємося ними керувати

Обмежене  
розуміння  
концепту  
ризиків



Не ефективне  
керування  
ризиками



# 6 КРОКІВ ЗМІНИ МАЙНДСЕТУ ДО ЗРІЛОГО МИСЛЕННЯ ЩОДО РИЗИКІВ

MODUS X

ПРОАКТИВНІСТЬ ЦЕ  
НЕОБХІДНІСТЬ

МІЙ РИЗИК ЦЕ ВЛАСЕ  
МОЯ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

НЕ ВСІ РИЗИКИ ПОГАНІ

РИЗИК ЦЕ ПРИРОДНЬО

РИЗИК ЦЕ КЕРОВАНО

ЗМІСТ ТА ЗНАЧЕННЯ  
РИЗИКУ









Чи завжди ми шукаємо  
причини сказати «ні»  
змінам?

*"Найбільший ризик - це не  
ризикувати. У світі, який дуже  
швидко змінюється, єдина  
стратегія, яка гарантовано  
провалиться, це не ризикувати".*

*MARK ZUCKERBERG*

*Facebook Founder*





2. РИЗИК ЦЕ КЕРОВАНО

# ***VICTIM OR VICTOR***

***IT'S YOUR CHOICE***

AND YOUR TURN OF YOUR MINDESET



### 3. ЗМІСТ ТА ЗНАЧЕННЯ РИЗИКУ МАЄ ЗНАЧЕННЯ

MODUS X

Ризик - це не визначена ситуація чи умови, в наслідок реалізації яких, може настати **ПОЗИТИВНИЙ** або **НЕГАТИВНИЙ** наслідок по відношенню до однієї або більше проектних цілі



Мої спостереження з досвіду

Ми часто концентруємось лише на негативних ефектах, бо вони більш очевидні і не вимагають від нас додаткових зусиль для ідентифікації та аналізу

Позитивний наслідок – або можливість яка продукує позитивний вплив на цілі проекту не завжди очевидні і потребують більше уваги, відповідальності, досвіду, бажання творчості для того щоб з ними працювати



## 10 QUESTIONS TO EMBRACE RISK AND LEAD WITH CONFIDENCE

BY DELOITE RESERCH

MODUS X

Невизначеність з високими ставками може приймати різні форми. Це може бути криза за рогом, велике поглинання в майбутньому, або фактичне руйнування галузі.

Для підготовлених організацій невизначеність може надати можливість встановити дистанцію між собою та своїми конкурентами

Незалежно від того, чи це криза, що руйнує цінності криза, зміна динаміки галузі, чи загроза бренду, ті лідери які розглядають ризик ширше, ніж просто комплаєнс, зможуть передбачити краще, використовуватимуть можливості та стануть сильнішими



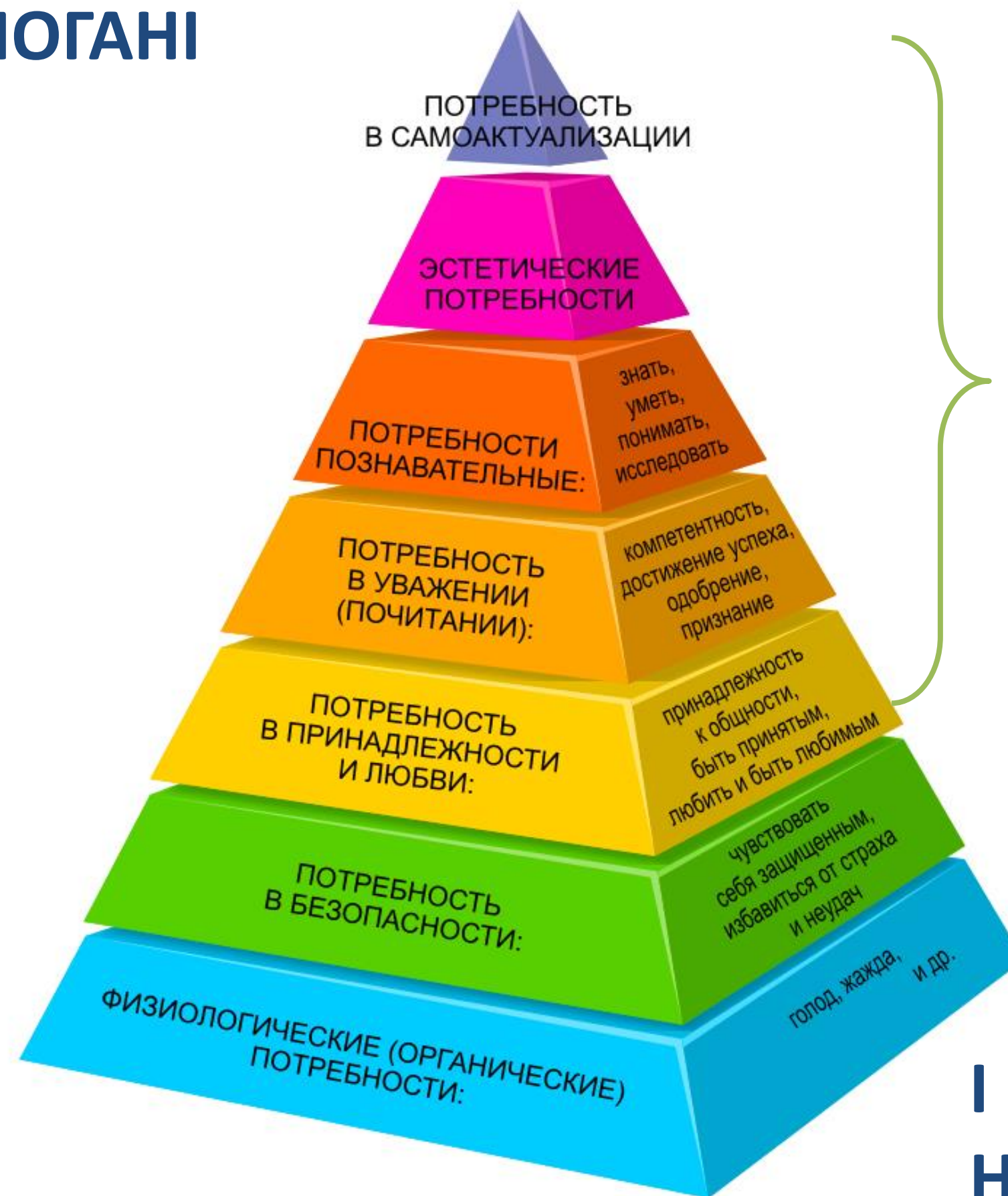


## 4. НЕ ВСІ РИЗИКИ ПОГАНІ

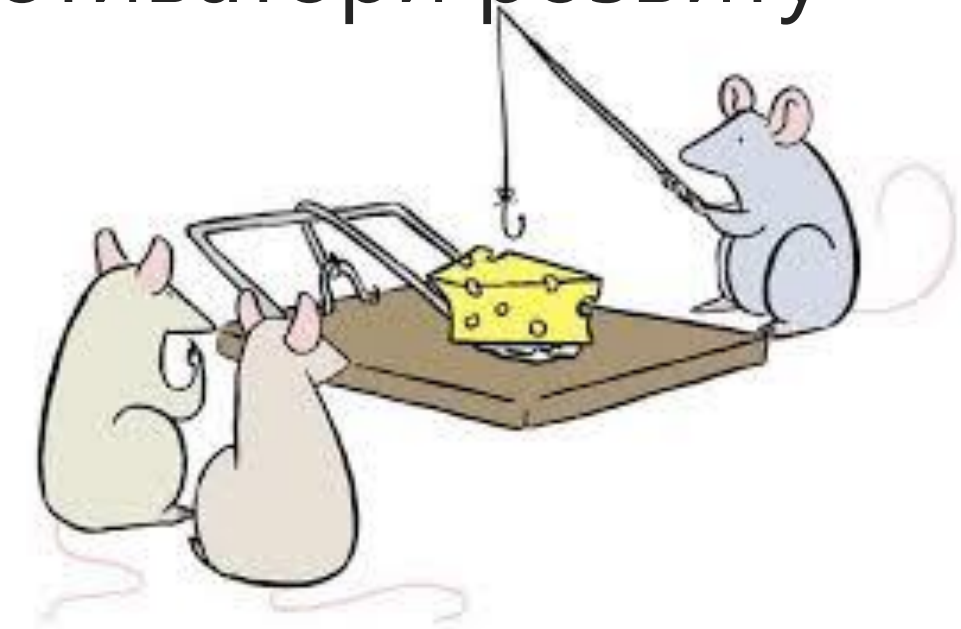


- Власна безпека
- Безпека проекту
- Імідж
- Тут працюють наші страхи

– Впізнанням негативних ризиків як правило керує страх бо це у нас генах



- Створення додаткової цінності
- Реалізація можливостей
- Тут працюють наші мотиватори розвитку



**І ЦЕ ЗАЛЕЖИТЬ ВІД  
НАШЕГО МАЙНСЕТУ**



- Чого варта наша репутація, і хто нею володіє?
- Простіше кажучи, загрози вашій репутації є одними з найважливіших ризиків, з якими коли-небудь стикалася ваша організація. Тож скільки коштує ваш бренд? Не втрачайте шанс дізнатися це.



- Потрібно 20 років, щоб побудувати репутацію, і п'ять хвилин, щоб її зруйнувати. Якщо ви подумаєте про це, ви будете робити речі по-іншому".

УОРРЕН БАФФЕТ

*Найуспішніший інвестор у світі*



## 4. НЕ ВСІ РИЗИКИ ПОГАНІ

*Ризик менеджмент - це одна з найскладніших областей менеджменту, оскільки вона вимагає знань у багатьох галузях та практичних навичок у стратегічному, фінансовому, інвестиційному менеджменті, а також багатьох інших напрямках професійної діяльності у проекті, програмі, портфелі.*

- Управління ризиками включає в себе опознання ризика, його оцінку якісну та кількісну та розробку стратегії управління
- Опізнання можливості частіше потребує підприємницького бачення на проекті, та готовність робити більше, щоб досягти більшого, залучення різних стейкхолдерів проекту для їх виявлення та аналізу передечі тим хто в змозі допомогти їх реалізувати
- Як правило можливості потребують більше мозкових зусиль для аналізу, моделювання, це вартісніше для нашого мозку тож підходить для великих комплексних проектів, стратегічно важливих проектів
- Прийняття можливостей це додаткова відповідальність за те чого не планувалося в проекті додатковий об'єм робіт і т.і. які часто за межами відповідальності керівників проектів і більше в зоні керівників портфелів та програм

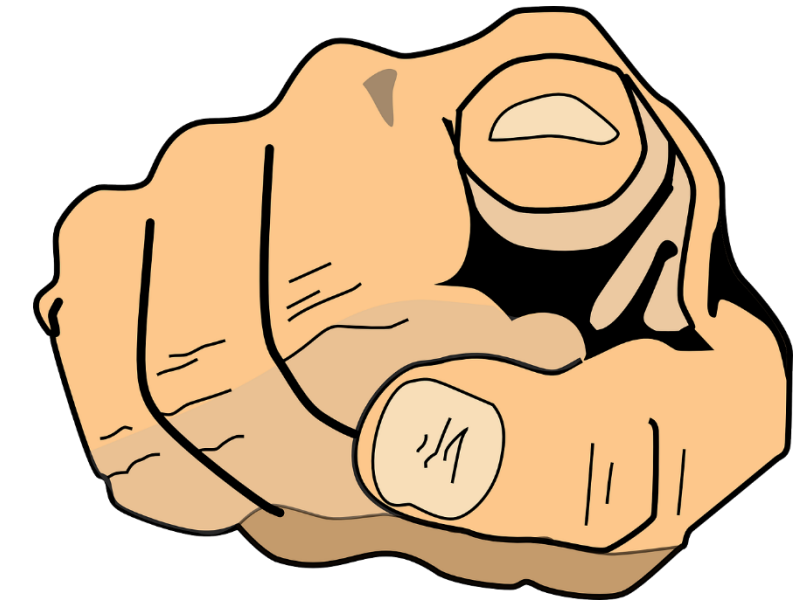
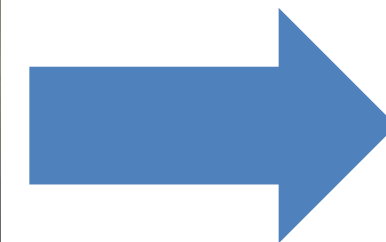
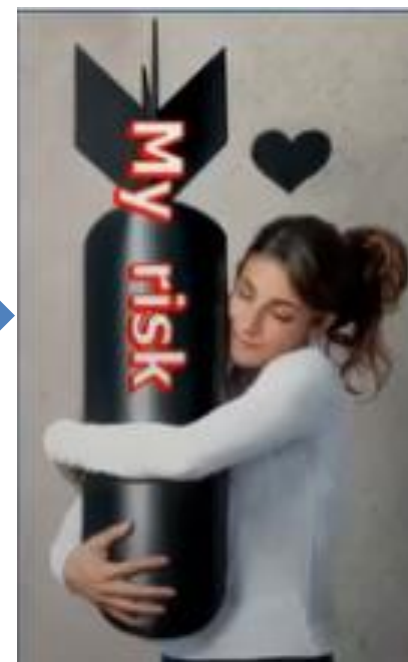
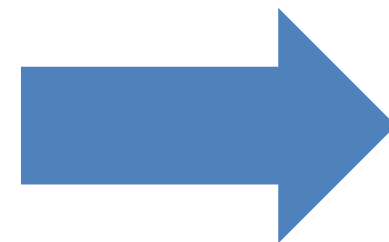


**Так і губляться можливості !!**



## 5. МІЙ РИЗИК ЦЕ ВЛАСЕ МОЯ ПЕРСОНАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

ХТО Ж ВІДПОВІДАЄ ЗА УПРАВЛАННЯ РИЗИКАМИ ТА  
МОЖЛИВОСТЯМИ?





## 6. ПРОАКТИВНІСТЬ ЦЕ НЕОБХІДНІСТЬ

РИЗИК МЕНЕДЖМЕНТ ПРОПОНУЄ

- СИСТЕМУ РАНЬОГО ОПОВІЩЕННЯ
- РАДАР ДАЛЬНЬОГО СПОСТЕРЕЖЕННЯ





## 10 questions to embrace risk and lead with confidence

MODUS X

Чи я готовий до кризи?  
Дійсно?

*Грам профілактики коштує  
кілограма лікування*

Чи використаю я кризу  
як силу для змін?

*Використовуйте кризу як  
можливість виправити те,  
що не працює, перейти від  
оборони до наступу і стати  
сильнішими, ніж раніше?*

[www.rozdil.lviv.ua](http://www.rozdil.lviv.ua)

Слово криза, написане китайською  
мовою, складається з двох  
ієрогліфів: один означає небезпека,  
інший - можливість (Джон Кеннеді)



# «Операція міграція» ))

MODUS X



## Ціль: виконати міграцію в хмару

- Бюджет за 2 млн \$
- Без простоїв та впливу на бізнес;
- в термін з 01.01.2022 р. до 30.07.2023;
- 30.10.2023 крайній дедлайн (дата завершення контракту з поточним провайдером ЦОД)
- Має бути досягнути низка технічних бенефітів гібридної хмари (опускаю)
- Мінімізувати витрати внаслідок паралельної експлуатації у двох ЦОД



# РЕЗУЛЬТАТИ КЕЙСУ ЦЬОГО І ДЕЯКИХ ІНШИХ КЕЙСІВ

- Поставили під сумнів допущення підрядника - отримали можливості
- Запросили підрядника формалізувати його ризики по термінах – знайшли можливості, частку робіт забрали на себе, скоротили час
- Оцінили готовність брати ризики на себе – скоротили час на час на 4 місяці
- Оцінили tool set міграції - знайшли інші tools = можливості, запропонували, погодили - покращили терміни
- Загалом терміни скоротили на 4 місяці
- Фінансово не витратили більше 30 млн. зайвих грошей замовників
- На власній ініціативі заробили власними силами біля 10 млн.
- Запровадили технологічні набутки проекту у продуктовий портфель





# ТО ЩО Ж ТРЕБА ЗРОБИТИ ЩОБ НЕ ВТРАЧАТИ ТА ЗАРОБЛЯТИ ЗА РАХУНОК КЕРУВАННЯ РИЗИКАМИ?

MODUS X

## АДАПТУЙТЕ MINDSET ДО ЗРІЛОГО

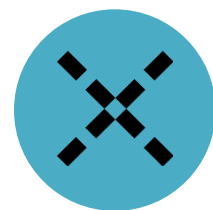
1. Прийміть реальність. Ризики природні.
2. Ризики керовані. Завжди шукайте шляхи впливу на ризики та можливості
3. Утримуйте фокус цілі та релевантності ризику. Ризик має бути релевантним до Ваших цілей
4. Не всі ризики негативні. Налаштуйте Вашу увагу та тригери не тільки на **Ризики** на і на **Можливості**
5. Мої ризики = моя відповідальність. Обізнано та відповідально володійте ризиками
6. Про активність є необхідністю. Дійте зараз.













MODUS X