



Вплив проектної економіки на трансформацію організацій

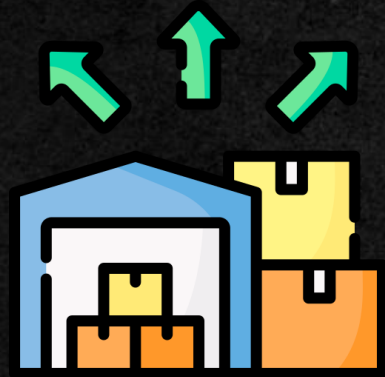
травень 2024

Що таке економіка

ВИРОБНИЦТВО



РОЗПОДІЛ



ОБМІН

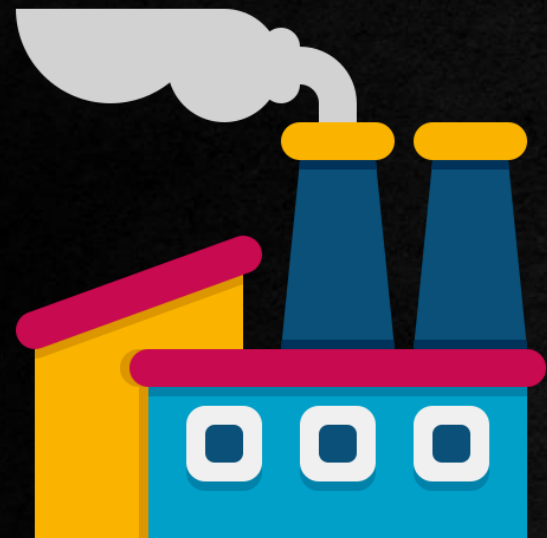


СПОЖИВАННЯ



Що таке економіка

МЕТА



Класична політекономія вважала, що економіка має власну єдину мету: господарювання через створення **ДОДАТКОВОЇ вартості**.

Як і коли економіка стала проектною



РАННІ ПРОЕКТИ



ПРОМИСЛОВА РЕВОЛЮЦІЯ



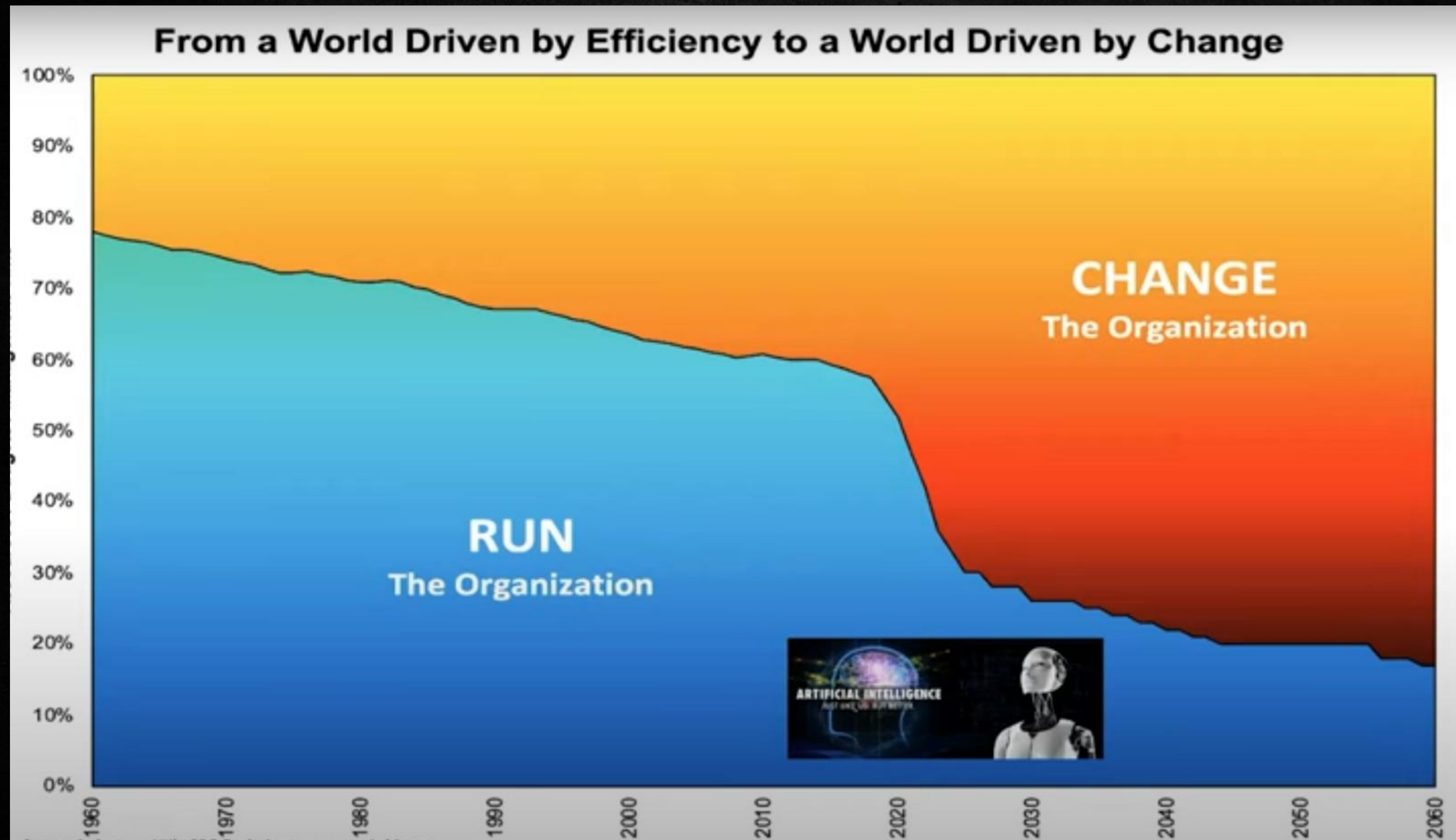
ВІЙСЬКОВІ ПРОЕКТИ



ГЛОБАЛІЗАЦІЯ І РОЗВИТОК ІТ



Трансформація організацій



* Source: Antonio Rodrigez. Research done on UK's GDP evolution on economic history

БУЛО

СЕРЕДОВИЩЕ – умовно стабільне

Операційна діяльність (90%)

Зміни

СТАЛО

СЕРЕДОВИЩЕ – COVID, ВІЙНА, ПРИРОДНІ КАТАКЛІЗМИ, ІННОВАЦІЇ, АІ ...

НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ

Операційна діяльність (30%)

Зміни (70%)

Зміни



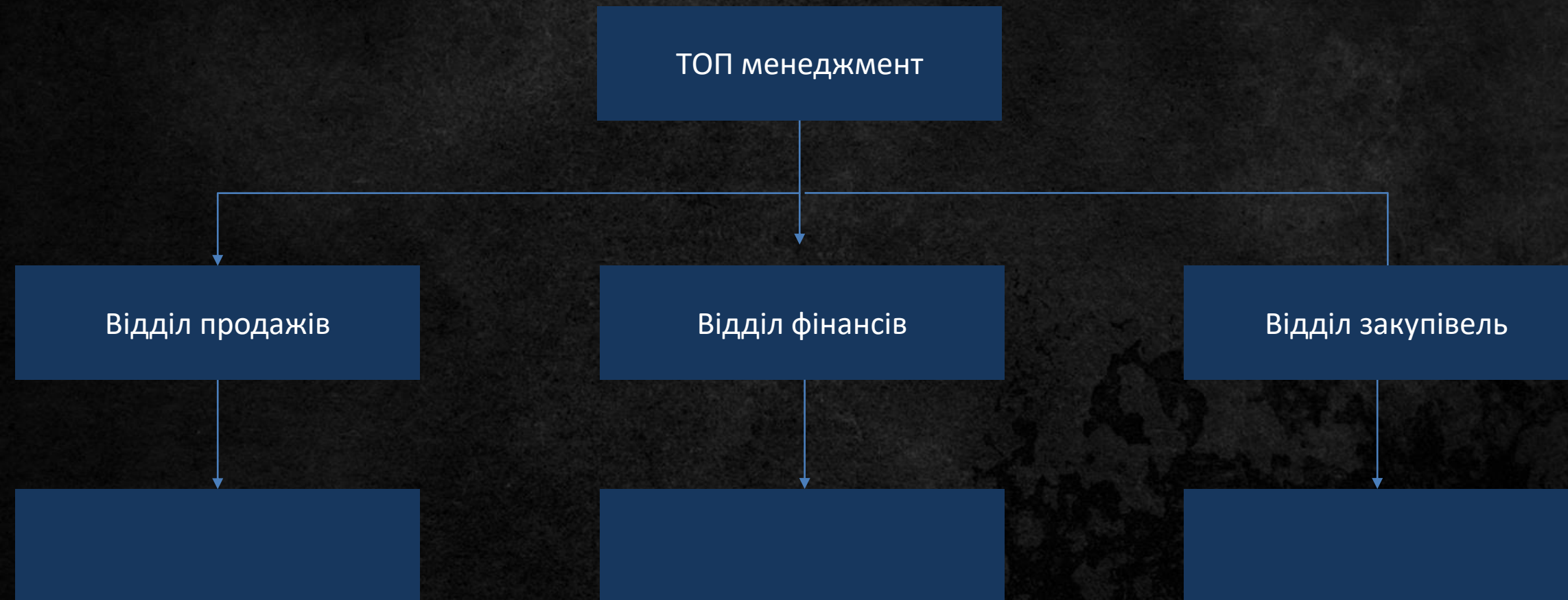
ПРОЕКТИ

Як і коли економіка стала проектною

Раніше проекти були тимчасовими завданнями, тоді як операційна діяльність була постійною.

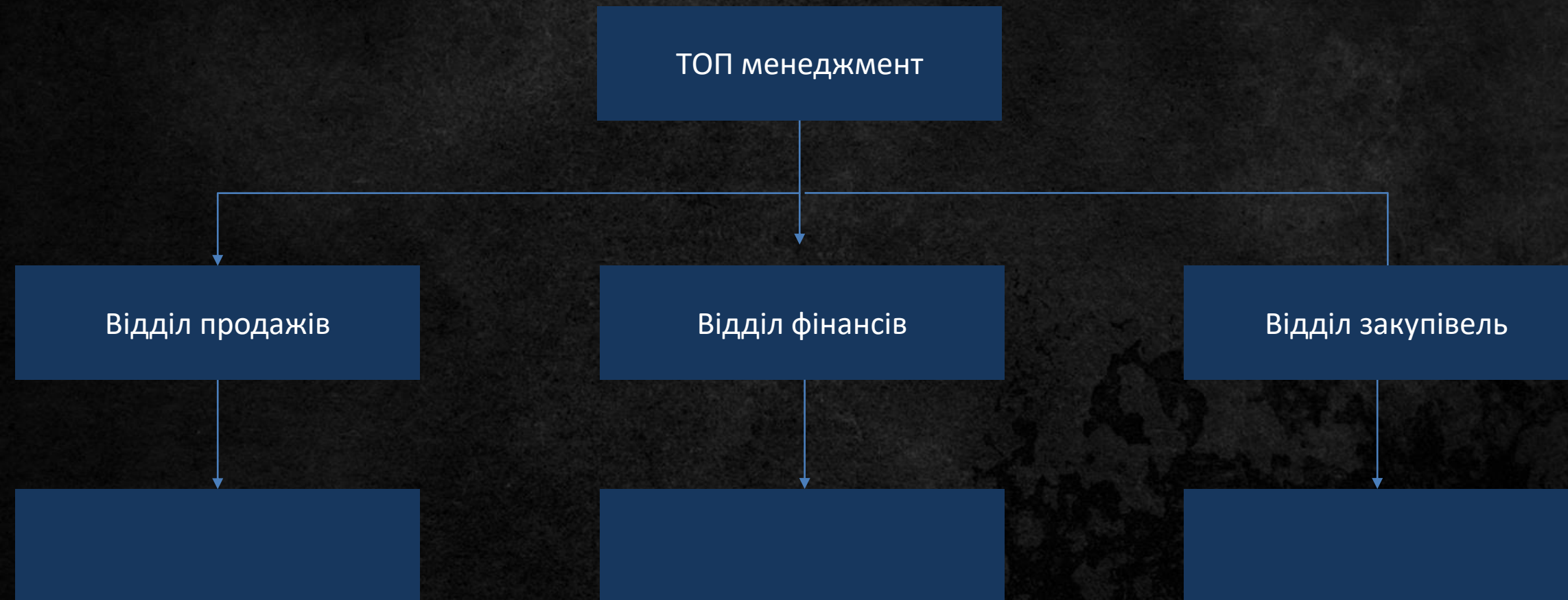
Тепер зміни є постійними, а операції є тимчасовими завданнями до наступної зміни.

Організаційна структура компаній – ієрархія

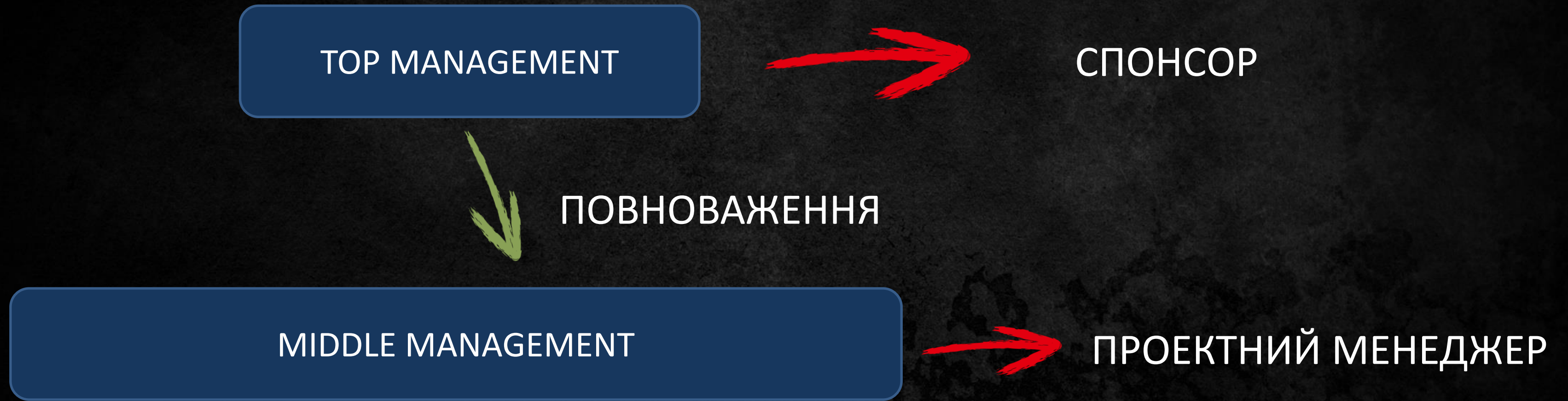




Організаційна структура компаній – ієрархія



Організаційна структура компаній - зміщення фокусу



ІНСТРУМЕНТИ

PROJECT CANVAS

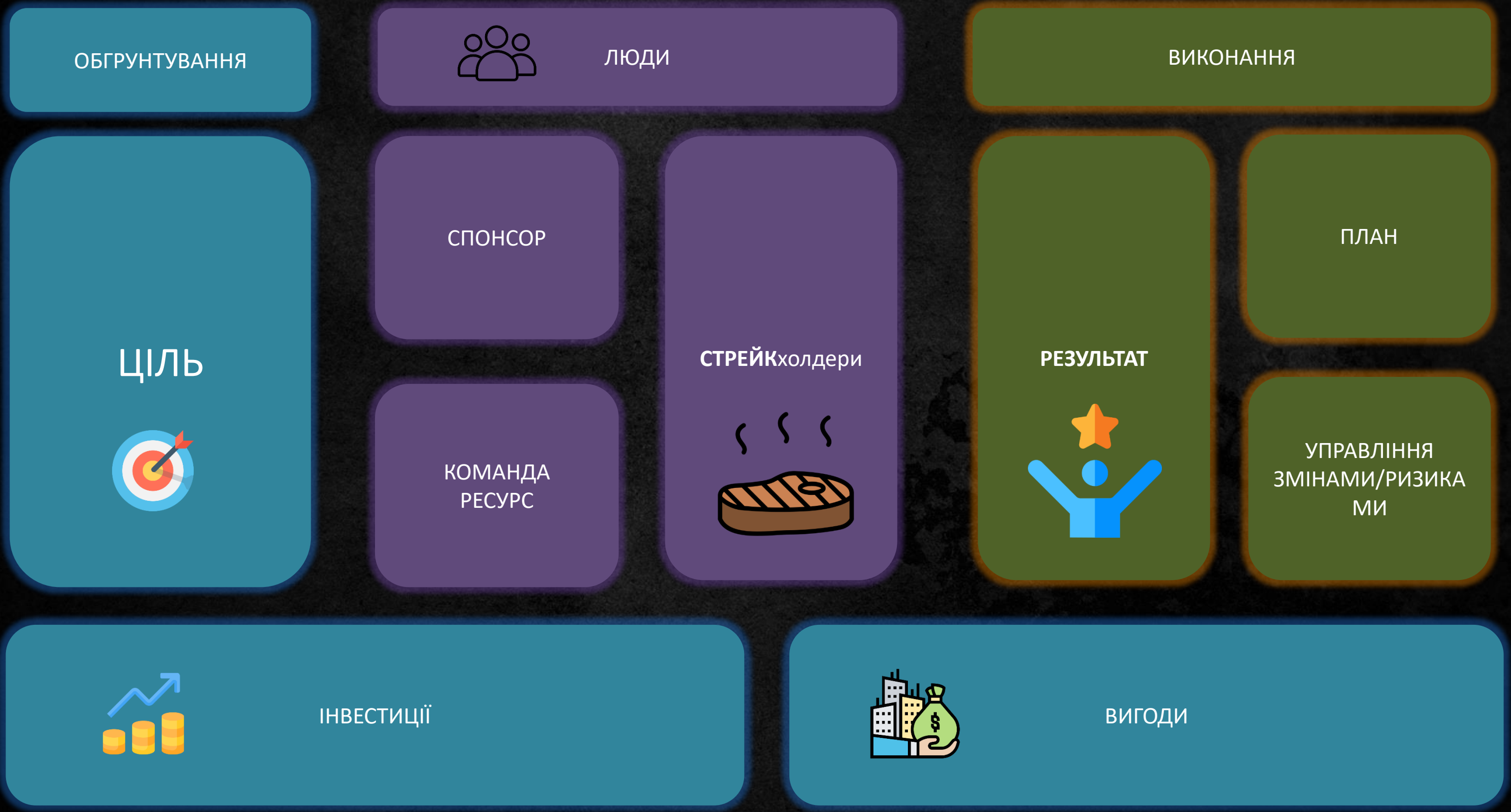


Project Canvas

- Простий для нефахівців
- Систематизує знання по проекту
- Може визначити чи дійсно цей проект варто реалізовувати, і чи принесе він користь
- Зібрати всі проекти компанії і пріоритезувати
- Зменшити кількість неуспішних проектів




Project Canvas




Project Canvas

ОБГРУНТУВАННЯ

 ЛЮДИ

ВИКОНАННЯ

ЦІЛЬ



СПОНСОР


СТРЕЙКхолдери


РЕЗУЛЬТАТ


ПЛАН

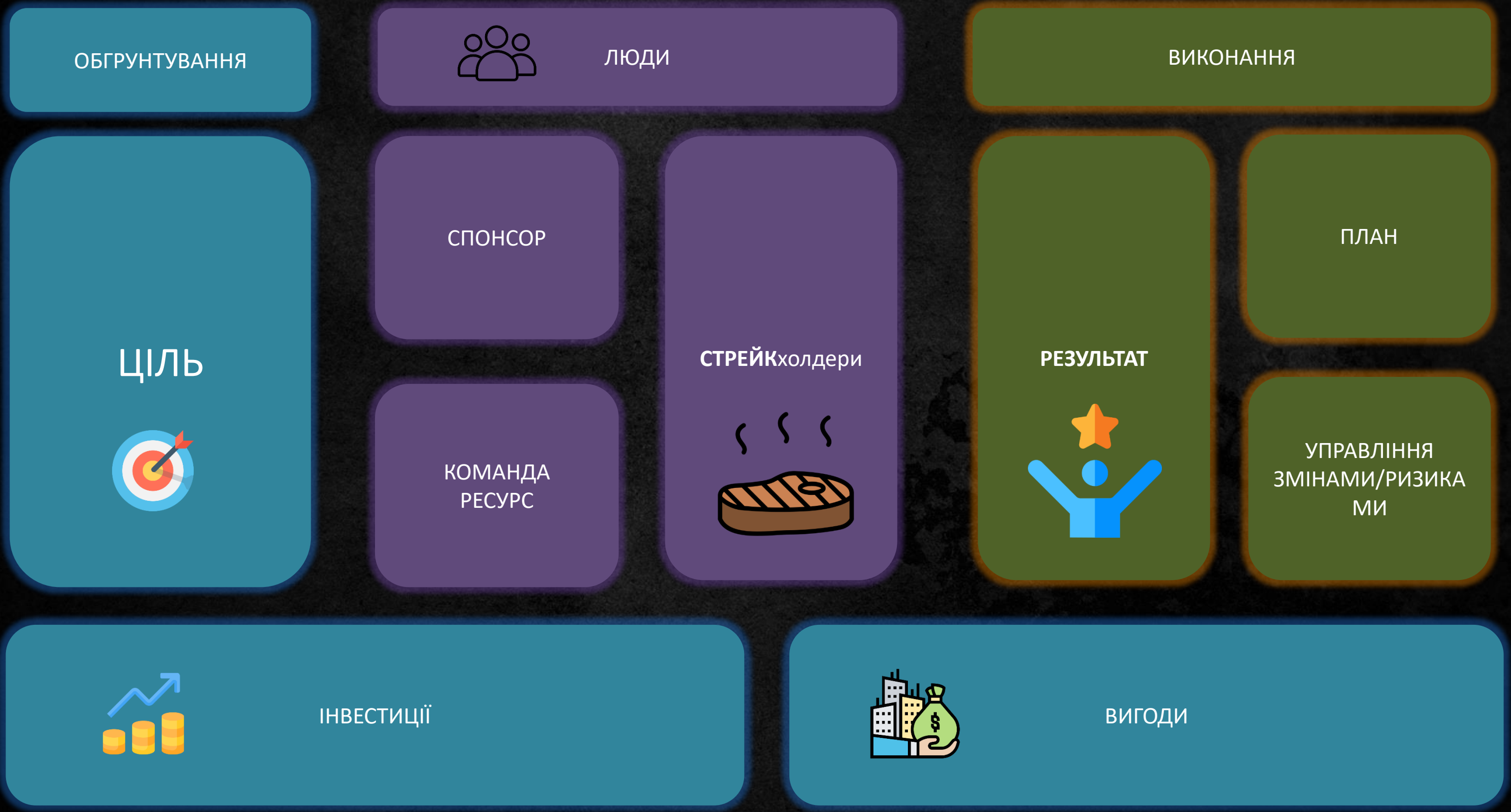
УПРАВЛІННЯ
ЗМІНАМИ/РИЗИКА
МИ

 ІНВЕСТИЦІЇ

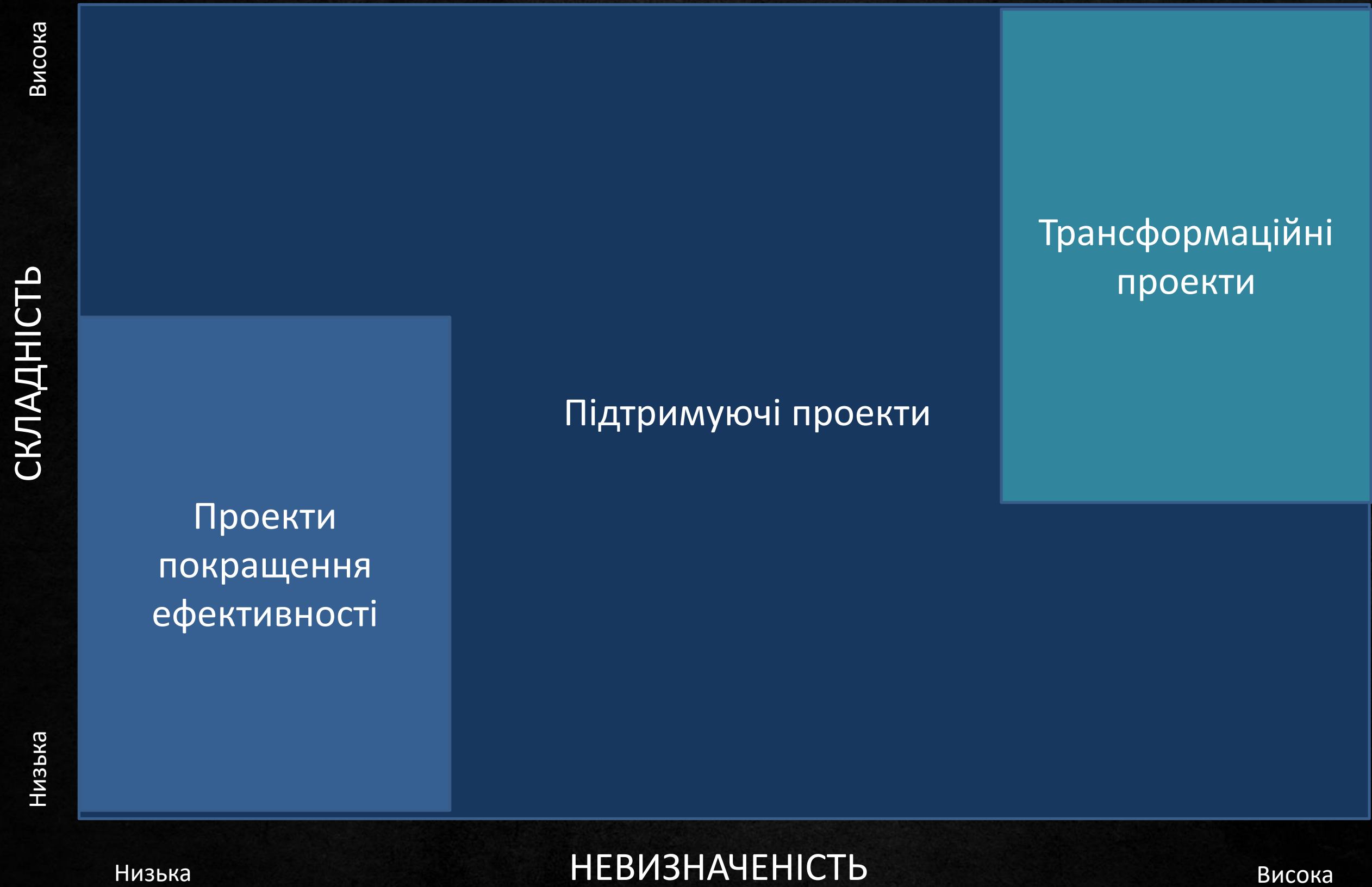
 ВИГОДИ



Project Canvas



КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОЕКТІВ



* Типи інновацій, Клайтон Крістенсен

KEEP CALM...

TAKE TEQUILLA SHOT

USE CANVAS PROJECT



Проект назва:	Створення центру компетенцій по ERP
Проектний менеджер:	Бабенко А.
Напрямок проекту:	ІТ + Бізнес процеси
Вид проекту:	Ре-інжиніринг

Обґрунтування	Люди		Виконання проекту		
<u>Ціль:</u> 1. Сформувати в середині компанії знання по налаштуваннях та бізнес процесах які є в компанії та впровадженні в ERP. 2. Сформувати компетенції ключових користувачів по напрямкам в середині бізнесу та в ІТ. Структурування та оновлення бізнес процесів компанії 3. Перебудувати вхідні запити на доробки в ІТ для ефективного використання ІТ ресурсу; аналізу доробок зі сторони бізнесу; аналізу використання доробок	<u>Спонсор:</u> CFO: Янішевська О.	<u>Стейкохлдери:</u> 1. ІТ відділ 2. працівники компанії, що працюють в ERP 3. ТОП менеджмент	<u>Результат:</u> 1. Якісна реалізація доробок в ERP 2. Залученість бізнесу в доробки бізнес-процесів та ERP 3. Зрозумілість задач по впровадженню змін в ERP для ІТ відділу та бізнесу	<u>План:</u> 1. Навчання персоналу (налаштування ERP) 2. Робота з запитами на ІТ	
	<u>Команда та ресурси:</u> Бізнес-аналітик (ІТ + бізнес) - Бабич О., Крюков Я. Ключові користувачі по напрямкам: Лінник О., Цигура І., Захарченко Н., Янішевська Ю.			<u>Управління змінами:</u> Зміна вхідних запитів на ІТ . Робота з користувачами ERP. <u>Ризик:</u> перевчити людей на нові запити	
	<u>Термін виконання проекту:</u> 8 місяців Дата початку : 01.05.2024 Дата закінчення:				
	<u>Інвестиції:</u> 1. Навчання команди налаштуваннями та архітектурою ERP - 2000 євро 2. Внутрішній ресурс - 50% робочого часу Бабич О.; 50% робочого часу Крюков Я., 20% робочого часу ключових користувачів			<u>Вигоди:</u> 1. Зменшення витрат на доробку системи на 30%	
	<u>Додаткові блоки</u>				
<u>Критерії успіху:</u> 95% доробок будуть використовуватись бізнесом	<u>Зміст проекту:</u> Проект працює в межах ERP Business Central. Він не охоплює інші ІТ системи (наприклад Microsoft 365)				
<u>Етапи проекту:</u> 1. Навчання персоналу 2. Зміна запитів на ІТ 3. Тест форми запитів 4. Робота з користувачами по запитам 5. Відслідкування результату			<u>Дії:</u>		