

Курінний Сергій

Заступник генерального директора

RETAIL GROUP

#BPM1

БЕЗПЕКА

ЛОГІСТИКА

ІТ

РМО



PMO
&
LEO PPM

ПОБУДОВА
ПРОЕКТНОГО
ОФІСУ

Передумови



Велика кількість проектів



Ніхто не розуміє скільки

Сумнівна прозорість процесів



СКП - ПКС

Високі витрати ресурсів



Де гроші та чому так довго?

Відсутність консолідованої інформації



А я думав ми це вже зробили...

Ресурсні конфлікти



Забула мабула

Усвідомлення необхідності змін



Що робити?



Організація процесів управління проектами

Куди бігти?



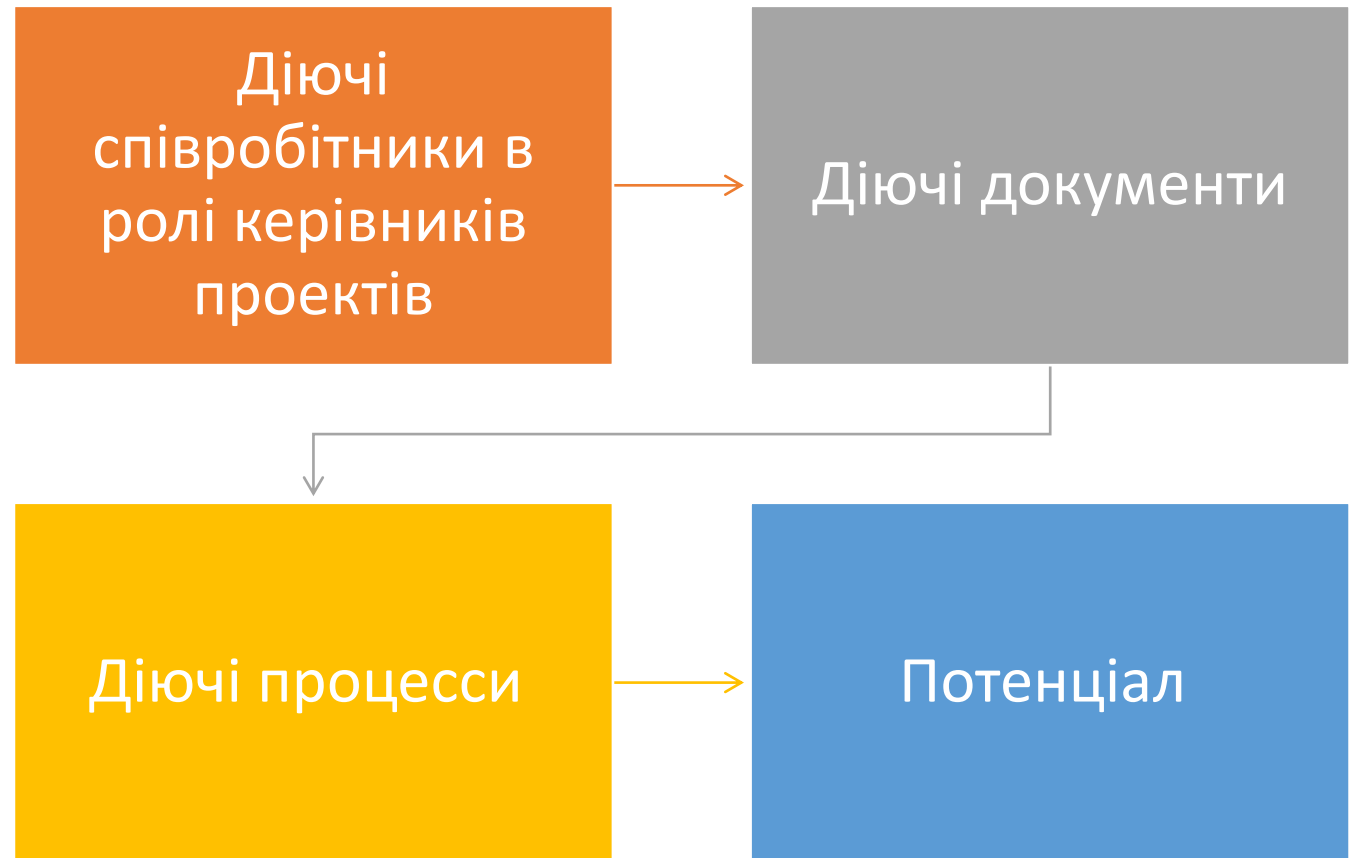
Визначення методології

Навіщо?



Мета

Аудит діючих процесів



Перші кроки

- Формуємо ідею
- Впевніться у наявності волі для звершення змін у вищого керівництва
- Формуємо команду
- В роботу не все одразу
- Допомога професіоналів



Eeeee.....

- Навчання співробітників, що задіянні в процесах управління проектами
- Надавайте можливість допускати помилки
- Обережно з термінологією



A close-up photograph of three human fingers. Each finger has a simple, hand-drawn face with black outlines for eyes, mouths, and eyebrows. The faces are arranged as if they are talking or interacting. The middle finger has a red tie drawn around its base. The background is blurred.

Організація КОММУНІКАЦІЇ

- Проекти
- Портфелі та програми
- Компанія

Кожному по горішку

- Впроваджуйте системи матеріальної та не матеріальної мотивації
- Шукайте таланти
- Формуйте приклади





СПРОТИВ

Б'ють боляче...

- "Тімс туфта"
- "Тупий аутлук"
- "Проджект – лайно", сильним не потрібно, слабким не допоможе
- «Не вносите дисфункцію»
- Бюрократи





А що у відповідь?

- Спокій
- Впевненість
- Гнучкість



Формальні та не формальні комунікації (групова динаміка поведінки)

Створюйте інструменти

- Положення про управління проектами
- Положення про РМО
- Центр компетенцій
- Програмне забезпечення



LEO PPM



- Домашня Сторінка
- Стратегія
- Звіти Power BI
- Стратегічні цілі
- Дашборди
- PPM
- Запити на проект
- Портфелі
- Програми
- Проекти
- Артефакти
- Задачі
- Ризики
- Інциденти
- Зацікавлені сторони
- Засвоєні уроки
- Продукти
- Вигоди



PROJECT REQUESTS

PROJECTS

PORTFOLIOS

PROGRAMS

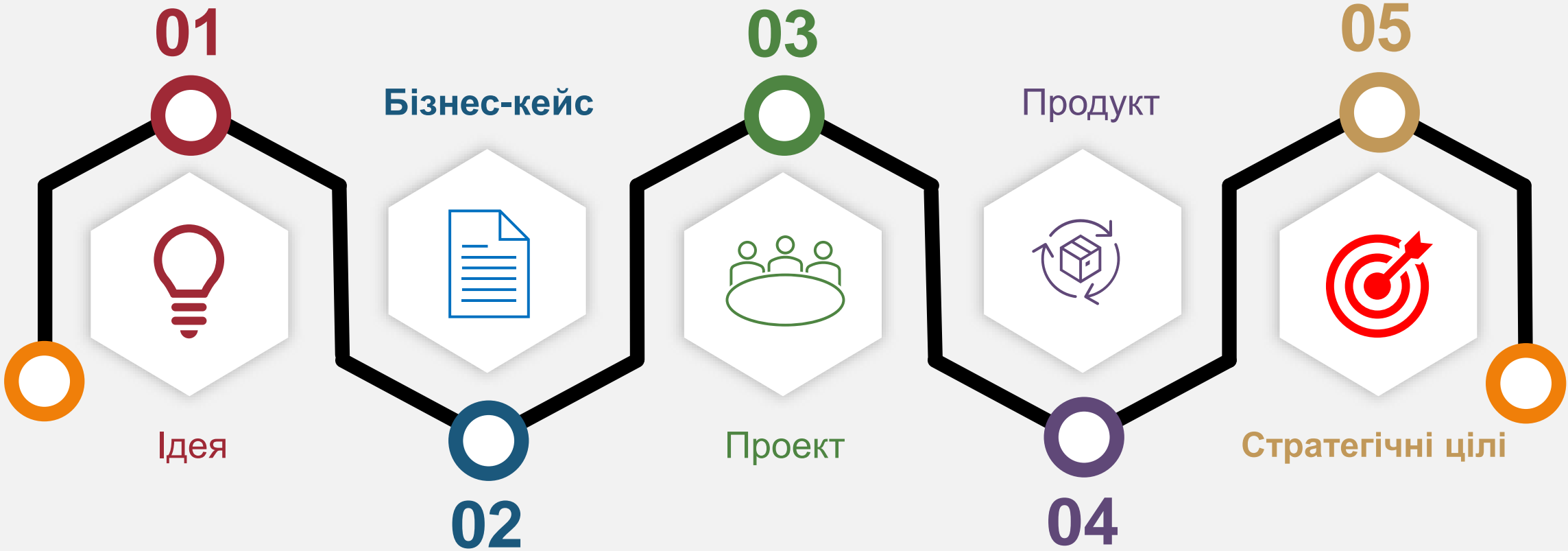
RISKS

ISSUES

REPORTS

SCHEDULE BOARD

Ідеологія продукту



Отримані переваги

- Єдиний корпоративний хаб
- База знань та вивчені уроки
- Надійно захищена документація
- Єдині стандарти та процеси
- Можливості кастомізації
- Інтеграція зі сторонніми продуктами





Пишайте тим, що ви робите
та надихайте інших!



Курінний Сергій



svkurinnoy@gmail.com



+380 (93) 021 19 81