

Відбудова України і проектний менеджмент.

Чи зустрінуться вони?



ПРО СПІКЕРА:

Наташа Присухіна

- Співзасновниця компанії
LEO Consulting;
- Співзасновниця і директорка школи
управління будівельними проектами
PRO PM Construction.
- юрист за основною освітою.



ДИСКЛЕЙМЕР

Усі персонажі та події, (не) дивлячись на очевидний зв'язок з реальністю, є повністю справжніми.

Все нижче сказане є виключно суб'єктивною думкою спікера.

МАСШТАБИ РУЙНУВАНЬ УКРАЇНСЬКИХ МІСТ УНАСЛІДОК РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ



СЛОВО і ДІЛО

Інфографіку створено за даними UNOSAT та оцінок представників органів влади України станом на 3 лютого 2023 року

>80-90% | <100%



**КУЛЬТ "КАРГО" В
УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ**

РІВЕНЬ "КРАЇНА"

РІВЕНЬ "ГРОМАДИ"

РІВЕНЬ "ГРОМАДЯНИН"



**“Після війни, після
нашої перемоги ми
відбудуємо усе, що
зруйнував ворог. Дуже
швидко. Дуже якісно.”**

**ВОЛОДИМИР ЗЕЛЕНСЬКИЙ,
ПРЕЗИДЕНТ УКРАЇНИ
10 БЕРЕЗНЯ 2022 РОКУ**



**Швидко і
якісно -
це дорого!
Дуже
дорого!**

ВАРТІСТЬ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ОЦІНКИ 2022 РОКУ

МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
З ПИТАНЬ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

📍 Лугано, Швейцарія 🇨🇭

4-5 липня

ОЦІНКА УРЯДУ УКРАЇНИ,
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ КОМІСІЇ
ТА СВІТОВОГО БАНКУ

📍 Брюссель, Бельгія 🇧🇪

9 вересня

МІЖНАРОДНА ЕКСПЕРТНА
КОНФЕРЕНЦІЯ З ПИТАНЬ
ВІДНОВЛЕННЯ, РЕКОНСТРУКЦІЇ
ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ

📍 Берлін, Німеччина 🇩🇪

25 жовтня

ОГОЛОШЕНІ ПОТРЕБИ У ФІНАНСУВАННІ

>\$750 млрд

>\$349 млрд

\$17 млрд / \$38 млрд

ТЕРМІНИ ФІНАНСУВАННЯ

2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032

2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032

2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032

ОЦІНКА ПОТРЕБ У ФІНАНСУВАННІ

У 2022 р.
\$60-65 млрд

💰 для фінансової стабільності

🏗️ для відбудови інфраструктури

У 2023-2025 рр.
>\$300 млрд

🏗️ для відбудови інфраструктури

У 2026-2032 рр.
>\$400 млрд

⚙️ для потреб модернізації секторів економіки

У 2022-2024 рр.
>\$105 млрд

🏗️ для відбудови інфраструктури

👤 для забезпечення людського розвитку

🦋 для очищення території після війни

🔥 для закупівлі газу

🌾 для підтримки сільськогосподарської галузі

У 2025-2032 рр.
≈\$244 млрд

⚙️ для потреб модернізації секторів економіки

У 2023 р.
\$17 млрд

🏗️ для відбудови інфраструктури

У 2023 р.
\$38 млрд

💰 для фінансової стабільності






Інфографіку створено за даними відкритих джерел інформації станом на 28 жовтня 2022 року

СЛОВО і ДІЛО





ПЛАН ВІДНОВЛЕННЯ КРАЇНИ

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ





ВСІ 10 РОКІВ

 Кількість проектів	850
 Щорічний приріст реального ВВП	>7%
 Фінансування	>750 млрд дол.
 Індекс Економічної Складності	TOP-25 країн
 Індекс Людського Капіталу	TOP-25 країн

2023-2025

 Кількість проектів	580
 Фінансування	>350 млрд дол.
 Індекс Економічної Складності	TOP-40 країн
 Індекс Людського Капіталу	TOP-40 країн

2026-2032

 Кількість проектів	270
 Фінансування	>400 млрд дол.
 Індекс Економічної Складності	TOP-25 країн
 Індекс Людського Капіталу	TOP-25 країн

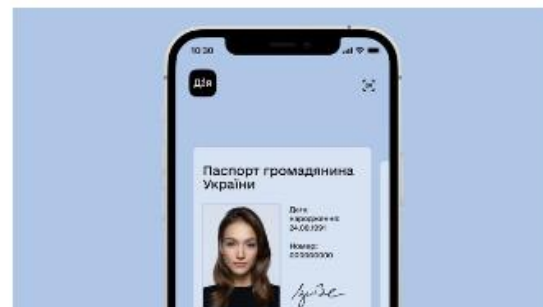
Джерело інформації: сайт <https://recovery.gov.ua/>

НАЦІОНАЛЬНІ ПРОГРАМИ



Основи відновлення: Зміцнення інституційної спроможності

🇪🇺 <0,1 млрд дол.



Основи відновлення: Цифрова держава

🇪🇺 <0,1 млрд дол.



Зміцнення оборони і безпеки

🇪🇺 50 млрд дол.



Прагнення до інтеграції в ЄС

🇪🇺 <1 млрд дол.



Відбудова чистого та захищеного середовища

🇪🇺 20 млрд дол.



Енергетична незалежність та Зелений Курс

🇪🇺 130 млрд дол.



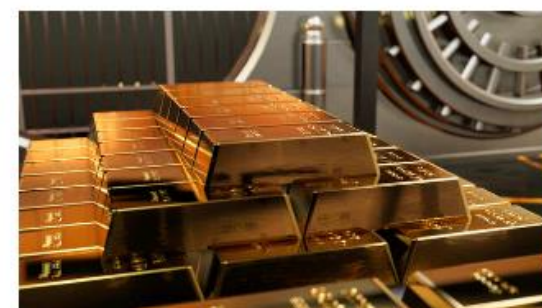
Поліпшення бізнес-середовища

🇪🇺 5 млрд дол.



Забезпечення конкурентного доступу до капіталу

🇪🇺 75 млрд дол.



Забезпечення макрофінансової стабільності

🇪🇺 60 - 80 млрд дол.



Розвиток секторів економіки з доданою вартістю

🇪🇺 50 млрд дол.



Розширення та інтеграція логістики з ЄС

🇪🇺 120 - 160 млрд дол.



Відновлення та модернізація житла та інфраструктури регіонів

🇪🇺 150 - 250 млрд дол.



Відновлення та модернізація соціальної інфраструктури

🇪🇺 35 млрд дол.



Розвиток системи освіти

🇪🇺 5 млрд дол.



Модернізація системи охорони здоров'я

🇪🇺 5 млрд дол.



Розвиток систем культури та спорту

🇪🇺 20 млрд дол.



Забезпечення ефективної соціальної політики

🇪🇺 7 млрд дол.

Роздуми до Плану відновлення країни

Це не план - це бачення або концепція

Купити такий план можуть тільки ті, хто дає гроші на ідеї і не зацікавлений в результатах.
А таких у світі меншість.

Вода у формулюваннях

Програма прагнення до євроінтеграції в ЄС"?

Чому саме 750 млрд?

Балаганов, скільки вам треба для щастя?

Чому саме ці програми та проекти?

- Як виконання тієї чи іншої Програми вплине на результати;
- Як той чи інший проект впливає на досягнення результатів Програмою;
- Що є продуктами та результатами кожного проекту.

Зростання ВВП 7% на рік?

Навіть до війни, це була необхідна умова, щоб наздогнати Польщу

Відповідальні та їх захист від політиків

- Повноваження команди та права
- ЗП команди
- Захищеність від змін у владі

• 7 принципів Лугано

1. Партнерство*
2. Спрямованість на реформи
3. Прозорість, підзвітність, верховенство права
4. Демократична участь та децентралізація
5. Залучення багатьох стейкхолдерів
6. Гендерна рівність та інклюзія
7. Сталий розвиток

*Україна буде очолювати процес відновлення втілювати його разом з міжнародними партнерами.

- Маніфест громадянського суспільства
(Луганська декларація) manifesto.org.ua/



ЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

VS


ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ




“Для кожного міста, яке
постраждало, буде створена
спеціальна державна програма.
Для відбудови.
Я вже доручив уряду почати
розробку”.

ВОЛОДИМИР ЗЕЛЕНСЬКИЙ,
ПРЕЗИДЕНТ УКРАЇНИ
10 БЕРЕЗНЯ 2022 РОКУ

СЛУЖБИ АВТОМОБІЛЬНИХ ДОРІГ ТРАНСФОРМОВАНО В СЛУЖБИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ

 Агентство
Відновлення

 Служба
Відновлення

КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

ПОСТАНОВА

від 10 вересня 2014 р. № 439

Київ

Про затвердження Положення про Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України

{Назва Постанови в редакції Постанови КМ [№ 193 від 21.02.2023](#)}

{Із змінами, внесеними згідно з Постановами КМ

[№ 847 від 08.11.2017](#)

[№ 252 від 01.04.2020](#)

[№ 254 від 01.04.2020](#)

[№ 1161 від 14.10.2022](#)

[№ 1482 від 27.12.2022](#)

[№ 193 від 21.02.2023](#)}

Кабінет Міністрів України постановляє:

1. Затвердити [Положення про Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України](#), що додається.

{Пункт 1 в редакції Постанови КМ [№ 193 від 21.02.2023](#)}

2. Визнати такою, що втратила чинність, [постанову Кабінету Міністрів України від 16 квітня 2007 р. № 628](#) “Про затвердження Положення про Державну службу автомобільних доріг України” (Офіційний вісник України, 2007 р., № 28, ст. 1117).

Прем'єр-міністр України

А.ЯЦЕНЮК

ЗАКОН 5655 (13.12.22)



ВЕТО

?

ПІДПИС

РОЗРОБКА МІСТОБУДІВНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ

ОРІЄНТОВНИЙ ПЛАН ДІЙ

Проект 10.03.2023

ГОЛОВА РОБОЧОЇ ГРУПИ - ГАННА БОНДАР,
АРХІТЕКТОРКА,
НАРОДНИЙ ДЕПУТАТ

МЕТА МБ КОДЕКСУ: ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ БУДІВЕЛЬНОЇ КУЛЬТУРИ УКРАЇНИ

ЗАДАЧІ МБ КОДЕКСУ:

- систематизація законодавчих актів, підготовка єдиного кодифікованого акта, який включає в себе закони України, що стосуються сфери містобудування;
- справедливий баланс інтересів між суб'єктами містобудування; орієнтація на кращі європейські практики, враховуючи наміри вступу України до ЄС;
- розвиток містобудування в процесах відновлення України для створення безпечних, функціональних, стійких, екологічних та естетичних міст і селищ.

ПРИНЦИПИ РОЗРОБКИ:

- інклюзивний процес залучення всіх зацікавлених сторін і громадян України до обговорення МБ кодексу;
- залучення фахівців, громадян та органів влади до розробки МБ кодексу;
- освітній процес: ознайомлення з міжнародним законодавством та проектами документів, які були напрацьовані в попередні періоди;
- європейська модель діалогу із повагою до досвіду кожного учасника;
- розробка «знизу-вверх» (від громадян до влади).

ВСЕУКРАЇНСЬКІ АСОЦІАЦІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

ОБГОВОРЮЮТЬ: ПРИНЦИПИ, ПРОБЛЕМИ, КРАЦІ ПРАКТИКИ, ПРОПОЗИЦІЇ,
БЕРУТЬ УЧАСТЬ В РОЗРОБЦІ

- ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ «АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ»
- ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ «УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ РАЙОННИХ ТА ОБЛАСНИХ РАД (УАРОР)»
- ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ГРОМАД
- ВСЕУКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ «АСОЦІАЦІЯ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД»

ПРЕДСТАВНИКИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

ОБГОВОРЮЮТЬ: ПРИНЦИПИ, ПРОБЛЕМИ, КРАЦІ ПРАКТИКИ, ПРОПОЗИЦІЇ
БЕРУТЬ УЧАСТЬ В РОЗРОБЦІ

- МІСЬКІ, СІЛЬСЬКІ, СЕЛИЩНІ ГОЛОВИ, ДЕПУТАТИ МІСЦЕВИХ РАД
- ГОЛОВНІ АРХІТЕКТОРИ
- МІСЦЕВІ ОРГАНИ ОХОРОНИ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ
- МІСЦЕВІ ІНСПЕКЦІЇ АРХ-БУД КОНТРОЛЮ

ПРЕДСТАВНИКИ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ

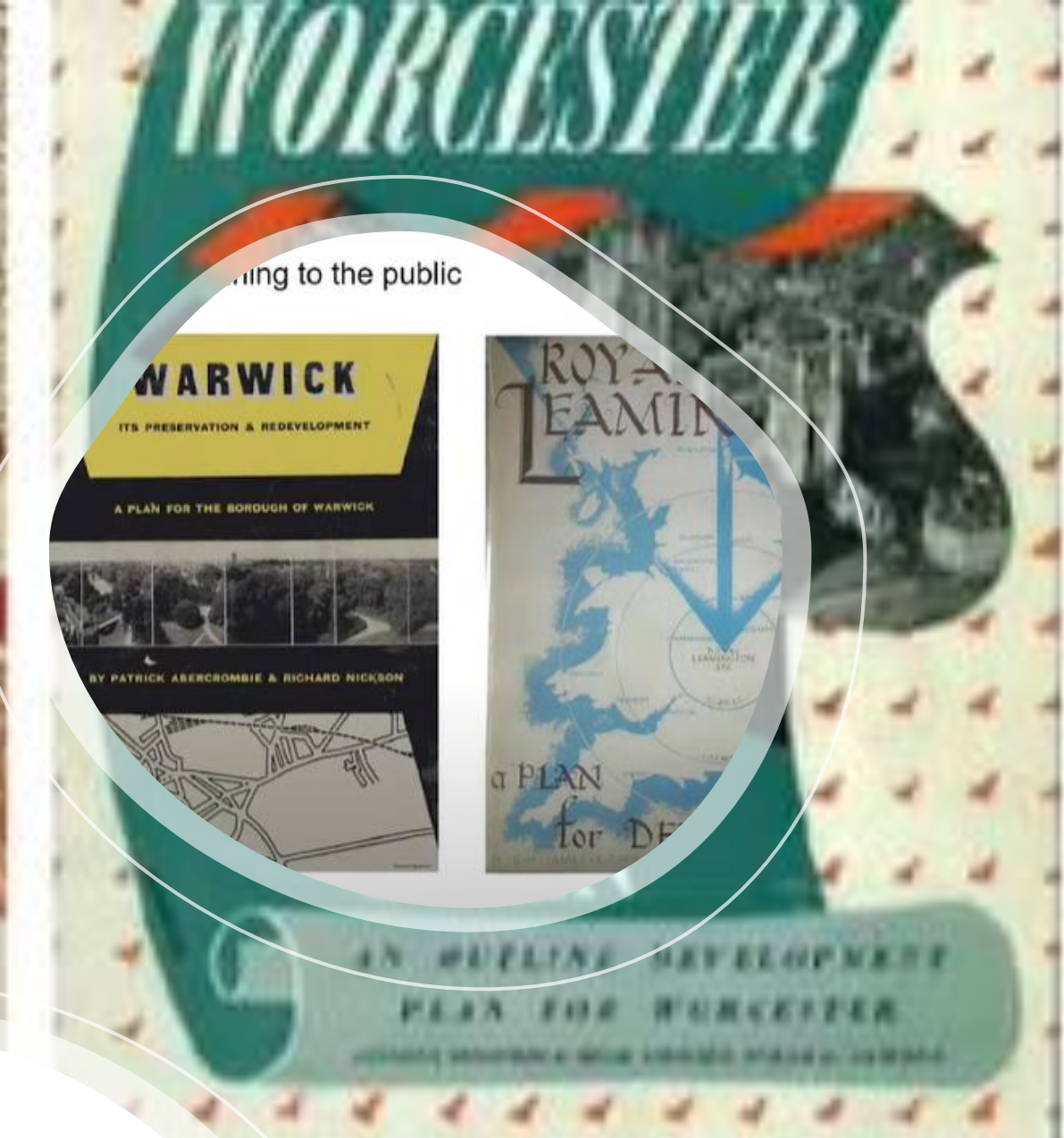
ОБГОВОРЮЮТЬ: ПРИНЦИПИ, ПРОБЛЕМИ, КРАЦІ ПРАКТИКИ, ПРОПОЗИЦІЇ
БЕРУТЬ УЧАСТЬ В РОЗРОБЦІ

- ПРЕДСТАВНИКИ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ, В ТОМУ ЧИСЛІ ГОЛОВНІ АРХІТЕКТОРИ ОБЛАСТЕЙ

СТЕЙХОЛДЕРИ ВІДБУДОВИ

**РОБОТА ЗІ
СТЕЙКХОЛДЕРАМИ**

ВІДБУДОВА БРИТАНІЇ



**ОРГАНИ МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ**

МЕШКАНЦІ МІСТ

LONDON'S NOBLE RIVER



*Plan London now -
for him!*



EXHIBITION OF THE
COUNTY OF LONDON

PLAN

COUNTY HALL - WESTMINSTER BRIDGE

PRICE THREEPENCE



Мери за економічне зростання UNDP



Вознесенська міська територіальна громада



ReStart Ukraine



**ОРГАНИ МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ
ПОТРЕБУЮТЬ ТИСЯЧІ ПРОЕКТНИХ
МЕНЕДЖЕРІВ, ЯКІ БУДУТЬ
УПРАВЛЯТИ ДЕСЯТКАМИ ТИСЯЧ
ПРОЕКТІВ З ВІДБУДОВИ**

СТРУКТУРА ПРОЕКТІВ ТА ПРОГРАМ, ВИЗНАЧЕНА В ОДНОМУ З МІСТ, ЩО СИЛЬНО ПОСТРАЖДАЛО ВІД ВІЙНИ

РМО*

Програма 1.
Залучення
фінансування під
проекти

Програмний менеджер

Менеджери проектів

Програма 2.
Комунікації та
інформування

Програмний менеджер

Менеджери проектів

Програма 3.
Проектування

Включає близько 20 –
ти проектів з розробки
ПКД

Програмний менеджер

Менеджери проектів

Програма 4.
Реалізація
(будівництво)

Включає близько 100 - та
проектів на етапі
будівництва

Програмний менеджер

Менеджери проектів

***НЕ БРАТИ ЗА ОСНОВУ!**

LESSONS LEARNED

**ЧИ ЗАСВОЇЛИ МИ УРОКИ СВІТОВИХ
КЕЙСІВ ВІДБУДОВИ МІСТ,
ЗРУЙНОВАНИХ ПІСЛЯ ВІЙН ТА
КАТАСТРОФ?**



ПАНЕЛЬКИ ХРУЩОВКИ

ПАНЕЛЬКИ ГАВРУ





Світові кейси відбудови зруйнованих міст

Школа PRO PM

14 відео 647 переглядів Останнє оновлення: 2 бер...



▶ Відтворити ...

↺ Перемішати

1 недоступне відео приховано



Світові кейси по відбудові зруйнованих міст. Кейс Крайстчерч, Нова Зеландія

Школа PRO PM • 231 перегляд • 1 місяць тому



Карола Хейн про відновлення міст Японії

Школа PRO PM • 1,3 тис. переглядів • Трансляція відбулася 11 місяців тому



Гжеґож Пйонтек про відбудову Варшави

Школа PRO PM • 1,5 тис. переглядів • Трансляція відбулася 11 місяців тому



Оуен Хазерлі про перебудову Ковентрі

Школа PRO PM • 1,3 тис. переглядів • Трансляція відбулася 11 місяців тому



Вебінар з д-р Поліною К.М. ван Рузмален "Світові кейси по відбудові зруйнованих міст. Гавр, Франція"

Школа PRO PM • 556 переглядів • Трансляція відбулася 10 місяців тому



Світові кейси відбудови зруйнованих міст. Рефлексія українських архітекторів.

Школа PRO PM • 832 перегляди • 10 місяців тому



Світові кейси по відбудові зруйнованих міст. Кейс Лондон, Великобританія

Школа PRO PM • 452 перегляди • Трансляція відбулася 9 місяців тому



"Світові кейси по відбудові зруйнованих міст. Київ, Україна". Спікер Семен Широчин.

Школа PRO PM • 498 переглядів • Трансляція відбулася 9 місяців тому

PRO PM
CONSTRUCTION

 FOUNDATION OF UKRAINIAN
ARCHITECTURAL CHAMBER

**АННА КИРІЙ,
АРХІТЕКТОРКА**



**ПЕРЕМОЖЦІ НЕ БУДУЮТЬ
ХРУЩОВКИ**

AND WHAT ABOUT US?



Jan Gehl about Restoration of Ukrainian Destroyed cities/ Йен Гел про Відбудову зруйнованих міст UA



Школа PRO PM

Підписалося 1,77 тис. користувачів

Ви підписалися

521



Поділитися

Завантажити

Створити кліп



8,6 тис. переглядів Трансляція відбулася 1 рік тому Вебіари про актуальне в будівництві

On April 8th, a famous urbanist and an architect, Jan Gehl, delivered a speech to the community of Ukrainian architects, urbanists, engineers, developers, construction PMs, builders.

This meeting was dedicated to the topic "Basic Principles for Restoration of Ukrainian Cities. Restoration of the Destroyed Ukrainian Cities as a Push for Future Changes and Infrastructure Reconsideration for other Ukrainians Cities that Survived During the War." [Показати більше](#)



**Копенгаген -
світова столиця архітектури до 2026 року**

Принципи відбудови або "банальні істини" за Йєном Гейлом



Міряти міста людським масштабом

Рекомендуємо книгу "Міста для людей", яка видана 32 мовами світу, в тому числі українською.

Спочатку формуємо міста, а потім вони формують нас



Методи вивчення міського життя

Простий підхід до вдосконалення міських форм: систематичне документування міського простору, поступове вдосконалення і знову документування.



Інструменти архітектора

Життя - простір- і лише потім будинки.

Публічний простір має запрошувати людину, вони не повинні долати перешкоди щоб проводити там час, про це має подбати архітектор.

Щільність/масштаб/клімат.



Спільні зусилля

Відбудова українських міст потребує об'єднання зусиль і держави, і приватних архітектурних компаній, і європейських партнерів. Упродовж наступних 5-10 років потрібно діяти разом, узявши відновлення за головну мету. Кожна професія, кожна людина важливі.

ПІДСУМКИ (ПРОМІЖНІ)

**НЕПРАВИЛЬНИЙ ПРОЦЕС НЕ МОЖЕ
ПРИЗВЕСТИ ДО ПРАВИЛЬНИХ
РЕЗУЛЬТАТІВ**

Proofing: Spelling and Grammar, Thesaurus, Word Count, Read Aloud, Check Accessibility, Translate Language, Language

Comments: New Comment, Delete, Previous, Next, Show Comments

Tracking: Track Changes, All Markup, Show Markup, Reviewing Pane

Changes: Accept, Reject, Previous, Next

Compare: Compare, Block Authors, Restrict Editing

Navigation

Search document

Links Pages Results

- ІНСТРУКЦІЯ
- ІАСТИНА 1. ЕКОСИСТЕМА
- ІАСТИНА 2. ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЕКТУ
 - За X хвилин до проекту
 - Два життєвих цикла в одному проекті
 - Ініціація проекту
 - Планування проекту
 - Створення продукту проекту**
 - Ритм
 - Рутина чи операційна діяльність?
 - Управління змінами
 - Yes or No №4
 - Управління проектом
 - PDCA, not YMCA
 - Аналіз
 - Листування по проекту
 - Оцінка
 - Закриття проекту
 - Коли насправді все тільки починається
- ІАСТИНА 3. ЯК ВОНО ПРАЦЮЄ
- OSTMORTEM або КНИГА, ЯК ПРОЕКТ
- ІНСТРУКЦІЯ
- ІНСТРУКЦІЯ

Створення продукту проекту

Ритм

КНИГА "ЯК НЕ ПРО...АТИ ПРОЕКТ"

АВТОР: ОЛЕКСІЙ ПРОСНІЦЬКИЙ