

Дорого, медленно,
но иногда никак без РМО

Слободянюк Виктория

Head of IT Governance Department

Alfa-Bank Ukraine



Нужен ли РМО?

Стремление

- **Фокус на результат:**
своевременная и качественная реализация потребностей бизнеса в рамках Стратегии
- **Уменьшение time-to-market:**
изменение подхода к реализации, внедрение Agile и инженерных практик
- **Быстрое масштабирование**
ресурсов и процессов: увеличение пропускной способности без ущерба качества продукта

Стремление

- **Фокус на результат:** своевременная и качественная реализация потребностей бизнеса в рамках Стратегии
- **Уменьшение time-to-market:** изменение подхода к реализации, внедрение Agile и инженерных практик
- **Быстрое масштабирование** ресурсов и процессов: увеличение пропускной способности без ущерба качества продукта

КАК ДОСТИЧЬ

Сформировать сервисные/продуктовые команды обеспечивающие:

- **Автономность:** Постановка / Реализация / Приемка / Поддержка – внутри команды
- **Мультифункциональность:** все необходимые компетенции внутри команды, минимизация переключения, воспитание культуры передачи компетенций
- **Нацеленность на результат и качество:** итерационный подход, уменьшение технического долга, постоянное улучшение процессов

Портфель 1

Портфель 2

Портфель N

PMO

Команда 1

Команда 3

Команда 5

Команда 2

Команда 4

Команда 6

Команда N

Команда 7

Команда 8

Цели, которые ставим перед РМО:

- Повышение удовлетворенности от управления проектами (сверху – руководство и снизу – проектные команды)
- Сокращение отклонений от плановых сроков/бюджетов по типовым проектам
- Снижение сроков принятия решений по проектам/программам
- Обеспечение прозрачности структуры проектов организации.

Цели, которые ставим перед РМО:

- Повышение удовлетворенности от управления проектами (сверху – руководство и снизу – проектные команды)
- Сокращение отклонений от плановых сроков/бюджетов по типовым проектам
- Снижение сроков принятия решений по проектам/программам
- Обеспечение прозрачности структуры проектов организации.

Правильно организованный РМО:

- продвигает выполнение проектов;
- совершенствует систему менеджмента и процессы управления;
- способствует достижению проектных целей и своевременному получению результатов.

Базовые функции РМО:

- Актуализация методологии ведения проектов
- Внедрение легкой дисциплины стандартов, адаптированных под типы и виды проектов, включая классические и гибкие подходы ведения проектов
- Формирование реестра проектов и сводной отчетности
- Уменьшение затрат времени на решение ресурсных конфликтов через приоритезацию
- Помощь в планировании и контроль реализации отдельных проектов
- Управление знаниями в области управления проектами/программами

Создание проектного офиса тесно связано с трансформацией проектного управления, поэтому мы можем делать больше – больше взаимодействовать, больше делиться знаниями, навыками и задачами, развивать команды

Вопросы?

Слободянюк Виктория

Head of IT Governance Department

Alfa-Bank Ukraine