

ОГЛАВЛЕНИЕ	
СПИСОК РИСУНКОВ	8
СПИСОК ТАБЛИЦ	16
БЛАГОДАРНОСТИ	17
ОБ АВТОРЕ	18
О КНИГЕ	19
О КОМПАНИИ «ЛЕО КОНСАЛТИНГ»	20
1 ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ	21
2 ЦЕЛИ МОДЕЛИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ В MICROSOFT PROJECT	25
3 О MICROSOFT PROJECT 2013	26
3.1 ОБЗОР ПРОДУКТОВ MICROSOFT PROJECT	26
3.2 НОВОЕ В MICROSOFT PROJECT 2013	26
3.3 ОТЛИЧИЕ ВЕРСИЙ STANDARD И PROFESSIONAL	33
4 УСТАНОВКА И НАСТРОЙКА MICROSOFT PROJECT 2013	35
4.1 УСТАНОВКА MICROSOFT PROJECT 2013	35
4.2 НАСТРОЙКА ПАРАМЕТРОВ MICROSOFT PROJECT 2013	36
4.2.1 Настройка общих параметров	36
4.2.2 Настройка параметров отображения	36
4.2.3 Настройка параметров расписания	37
4.2.4 Настройка закладки «Сохранение»	38
4.2.5 Настройка закладки «Язык»	39
4.2.6 Настройка закладки «Дополнительно»	39
4.2.7 Закладка «Центр управления безопасностью»	40
4.3 ЭЛЕМЕНТЫ ИНТЕРФЕЙСА	40
4.3.1 Элементы окна интерфейса	40
4.3.2 Представления проекта	41
5 ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА	43
5.1 МЕТОДОЛОГИЯ ИНИЦИАЦИИ ПРОЕКТОВ	43
5.2 СОЗДАНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЕКТА	45
5.2.1 Создание нового проекта в Microsoft Project 2013	45
5.2.2 Определение иерархической структуры проекта	48
5.2.2.1 Иерархическая структура проекта	48

5.2.2.2	Контрольные события	51
5.2.2.3	Создание предварительного списка задач	51
5.2.3	Определение взаимосвязей задач в проекте	54
5.2.3.1	Методология взаимосвязей этапов (суммарных задач) и задач в Microsoft Project	54
5.2.3.2	Связи в учебном проекте	55
5.2.4	Установление ограничений и крайних сроков задач	58
5.2.4.1	Установка ограничений	58
5.2.4.2	Установка крайних сроков	60
5.2.5	Определение предварительной стоимости проекта	61
5.2.5.1	Введение в настраиваемые поля	61
5.2.5.2	Создание настраиваемого поля	63
5.3	ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА	65
6	ЗАДАЧИ В ПРОЕКТЕ	67
6.1	ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ В ПРОЕКТЕ	67
6.1.1	Методология использования календарей	67
6.1.2	Изменение стандартного календаря	68
6.1.3	Календари в учебном проекте	71
6.2	ПЛАНИРОВАНИЕ ЗАДАЧ	75
6.2.1	Задачи в Microsoft Project 2013	75
6.2.1.1	Категории задач	75
6.2.1.2	Способы планирования задач	76
6.2.1.3	Способы планирования проекта	78
6.2.1.1	Требования к детализации графика проекта	79
6.2.1.2	Типы задач	80
6.2.1.3	Создание и редактирование задач	86
6.2.2	Определение кода структурной декомпозиции работ	89
6.2.3	Задачи в учебном проекте	91
6.2.3.1	Создание настраиваемого текстового поля	92
6.2.3.2	Создание представления для ввода данных	93
6.2.3.3	Задачи этапа «ТЭО проекта»	95
6.2.3.4	Задачи этапа «Землеотвод»	98

6.2.3.5	Задачи этапа «Проектирование»	99
6.2.3.6	Задачи этапа «Строительство»	100
6.2.3.7	Задачи этапа «Поставки»	101
6.2.3.8	Задачи этапа «Взаиморасчеты с подрядчиками»	103
6.2.3.9	Задачи этапа «Реализация коттеджа»	104
7	РЕСУРСЫ В ПРОЕКТЕ	106
7.1	ТЕОРИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ	106
7.1.1	Типы ресурсов в Microsoft Project и их соотношение с реалиями	106
7.1.2	Методология планирования трудовых ресурсов	107
7.1.3	Редактирование свойств ресурсов	111
7.1.4	Методология планирования материальных ресурсов	116
7.1.5	Методология планирования затрат в проекте	118
7.2	РЕСУРСЫ В УЧЕБНОМ ПРОЕКТЕ	119
7.2.1	Создание настраиваемых полей для ресурсов	119
7.2.1.1	Настраиваемое поле «Статьи учета»	119
7.2.1.2	Настраиваемое поле «Организационная структура ресурсов»	121
7.2.2	Ресурсы в учебном проекте	122
7.2.2.1	Трудовые ресурсы в учебном проекте	122
7.2.2.2	Материальные ресурсы в учебном проекте	124
7.2.3	Затраты и затратные ресурсы в учебном проекте	125
7.2.3.1	Планирование бюджетных ресурсов	126
8	НАЗНАЧЕНИЕ РЕСУРСОВ НА ЗАДАЧИ	127
8.1	ТЕОРИЯ НАЗНАЧЕНИЯ РЕСУРСОВ	127
8.1.1	Теория назначения бюджетных ресурсов	127
8.1.2	Теория назначения трудовых ресурсов	129
8.1.2.1	Назначение трудовых ресурсов	129
8.1.2.2	Профили загрузки и пиковая загрузка в Microsoft Project 2013	133
8.1.3	Техника назначения материальных ресурсов	135
8.1.4	Теория назначения затратных ресурсов	136
8.2	НАЗНАЧЕНИЕ РЕСУРСОВ В УЧЕБНОМ ПРОЕКТЕ	136
8.2.1	Назначение бюджетных ресурсов на суммарную задачу проекта	136

8.2.2	Назначение ресурсов на задачи этапа «ТЭО Проекта»	137
8.2.3	Назначение ресурсов на задачи этапа «Землеотвод»	138
8.2.4	Назначение ресурсов на задачи этапа «Проектирование»	139
8.2.5	Назначение ресурсов на задачи этапа «Строительство»	140
8.2.6	Назначение ресурсов на задачи этапа «Поставки»	142
8.2.7	Назначение ресурсов на задачи этапа «Взаиморасчеты с подрядчиками»	142
8.2.8	Назначение ресурсов на задачи этапа «Реализация объекта»	143
9	АНАЛИЗ ПРОЕКТА	144
9.1	АНАЛИЗ РАСПИСАНИЯ ПРОЕКТА	144
9.1.1	Анализ календарного графика проекта	144
9.2	КРИТИЧЕСКИЙ ПУТЬ	147
9.2.1	Критический путь задач	147
9.2.2	Ресурсный критический путь	150
9.3	АНАЛИЗ СТОИМОСТИ	151
9.3.1	Анализ стоимости в разрезе календарного плана	151
9.4	АНАЛИЗ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА В РАЗРЕЗЕ СТОИМОСТИ РЕСУРСОВ	153
9.4.1	Общий анализ стоимости ресурсов на задачах	153
9.4.2	Группировка по стоимости ресурсов	154
9.4.3	Диаграммы стоимости ресурсов	155
9.4.4	Анализ бюджета проекта	156
9.5	АНАЛИЗ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА В РАЗРЕЗЕ СТАТЕЙ ЗАТРАТ	158
9.5.1	Анализ общей стоимости проекта в разрезе статей затрат	158
9.5.2	Анализ распределенной во времени стоимости проекта	159
9.6	АНАЛИЗ ЗАГРУЗКИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ	160
9.6.1	Анализ загруженности ресурсов	160
9.6.1.1	<i>Перегрузка ресурсов</i>	160
9.7	ВЫРАВНИВАНИЕ ЗАГРУЗКИ РЕСУРСОВ	164
9.7.1	Введение в автоматическое выравнивание	164
9.7.2	Настройка параметров автоматического выравнивания	166
9.7.3	Выравнивание с помощью планировщика групп	168
9.7.4	Устранение перегрузки в учебном проекте	170

9.8	АНАЛИЗ ПОТРЕБНОСТИ В МАТЕРИАЛАХ	173
9.9	АНАЛИЗ ПОТРЕБНОСТИ В РЕСУРСАХ	174
9.10	АНАЛИЗ РИСКОВ В ПРОЕКТЕ	174
9.10.1	Управление рисками по стандартам PMI&ISO	174
9.10.2	Методы вычисления реальных сроков задач	175
9.10.3	Управление рисками в учебном проекте	177
10	ИСПОЛНЕНИЕ ПРОЕКТОВ	179
10.1	СОГЛАСОВАНИЕ ПЛАНА РАБОТЫ	179
10.1.1	Рассылка плана на согласование	179
10.1.2	Сравнение планов	181
10.2	РАБОТА С БАЗОВЫМ ПЛАНОМ	183
10.2.1	Общая информация о базовом плане	183
10.2.2	Методология работы с базовым планом	184
10.3	ПУБЛИКАЦИЯ ПРОЕКТА НА СЕРВЕРЕ	191
10.4	МЕТОДОЛОГИЯ ОБНОВЛЕНИЕ ДАННЫХ В ПРОЕКТЕ	192
10.4.1	Обновление информации по задачам	192
10.4.1.1	Актуализация данных по задачам	192
10.4.1.2	Актуализация данных по ресурсам	198
10.4.1.3	Актуализация данных по затратам задач	199
10.4.1.4	Перепланирование проекта	200
10.4.2	Обновление назначений	200
10.4.3	Линия хода выполнения	202
10.4.4	Визуализация отклонений	203
10.4.5	Настройка рисков в учебном проекте	208
10.5	СБОР ФАКТА В УЧЕБНОМ ПРОЕКТЕ	210
10.5.1	Введение в методологию актуализации данных по проекту	210
10.5.2	Первый месяц	212
10.5.3	Второй месяц	216
10.5.4	Третий месяц	218
10.5.5	Четвертый и пятый месяц	220
10.6	АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА В MICROSOFT PROJECT 2013	224

10.6.1 Анализ отклонений Microsoft Project	224
10.6.2 Отчетность об исполнении работ в Microsoft Project 2013	225
10.6.3 Анализ освоенных объемов в Microsoft Project Pro 2010	226
10.6.4 Создание отчета по освоенному объему	230
10.7 УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ ПЛАНА ПРОЕКТА	232
10.7.1 Изменение плана проекта	232
10.7.2 Контроль изменений	232
10.7.3 Сохранение нового базового плана	233
10.7.4 Сохранение нового базового плана целого проекта	234
10.7.5 Визуализация нескольких базовых планов	235
10.7.6 Перемещение проекта	235
10.8 НАГЛЯДНЫЕ ОТЧЕТЫ И ОТЧЕТНОСТЬ В ПРОЕКТЕ	237
10.8.1 Наглядные отчеты	237
10.8.1.1 Настройка отчета о движении денежных средств	237
10.8.1.2 Наглядные отчеты в Microsoft Visio 2013	240
10.8.2 Модуль отчетности в Microsoft Project 2013	242
10.8.2.1 Введение в модуль отчетности	242
10.8.2.2 Создание пользовательских отчетов	244
10.9 ЗАКРЫТИЕ ПРОЕКТА	251
11 ПУЛ РЕСУРСОВ	252
11.1 СОЗДАНИЕ И ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПУЛА РЕСУРСОВ	252
11.1.1 Использование связки «клиент-сервер»	252
11.1.2 Использование Microsoft Project 2013 как отдельного приложения	253
11.2 ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПУЛА РЕСУРСОВ В ПРОЕКТЕ.	256
11.3 РАБОТА С ПУЛОМ РЕСУРСОВ.	258
11.4 СОВМЕСТНАЯ РАБОТА ПО ПРОЕКТАМ В ПУЛЕ РЕСУРСОВ	260
12 РАБОТА С МАСТЕР-ПРОЕКТОМ	262
12.1 СОЗДАНИЕ МАСТЕР-ПРОЕКТА	262
12.2 РЕСУРСНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В МАСТЕРЕ С ПУЛОМ РЕСУРСОВ И БЕЗ	263
12.3 ЗАДАНИЕ МЕЖПРОЕКТНЫХ СВЯЗЕЙ	264
13 ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ	266

13.1	ИЗМЕНЕНИЕ ВИДА СЕТЕВОГО ГРАФИКА	266
13.2	ИЗМЕНЕНИЕ МАСШТАБА И ВРЕМЕННОЙ ШКАЛЫ	267
13.3	ИМПОРТ ДАННЫХ ИЗ MICROSOFT EXCEL	268
13.4	ЭКСПОРТ ДАННЫХ В MICROSOFT EXCEL	270
13.5	КАЛЕНДАРЬ	272
13.6	СТАТИСТИКА ПРОЕКТА	273
13.7	ПЕЧАТЬ ПРОЕКТА	274
13.8	ИМПОРТ В PDF	275
13.9	СИНХРОНИЗАЦИЯ С SHAREPOINT	275
13.10	СОХРАНЕНИЕ И РАСПОСТРАНЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ НАСТРОЕК PROJECT	277
13.11	СОХРАНЕНИЕ И РАСПОСТРАНЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ, ТАБЛИЦ, ФИЛЬТРОВ	279
14	ПРИЛОЖЕНИЯ	280
14.1	ПРИМЕР УСТАВА ПРОЕКТА	280
14.2	ПРИМЕРНЫЕ ШАГИ ПО ВНЕДРЕНИЮ ИНСТРУМЕНТА MICROSOFTPROJECT	281
14.3	СОДЕРЖАНИЯ ПОЛОЖЕНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ	284
15	СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	285